



Česká rozvojová agentura

Nerudova 3, 118 50 Praha 1
tel.: +420 251 108 130, fax: +420 251 108 225
www.czechaid.cz

ČESKÁ REPUBLIKA

Česká rozvojová agentura

**PROJEKT V RÁMCI DOTAČNÍ VÝZVY
ZAHRANIČNÍ ROZVOJOVÉ SPOLUPRÁCE
2020**

**POSÍLENÍ KAPACIT A ROZVOJ
HORSKÉ SLUŽBY V BOSNĚ A
HERCEGOVINĚ**

TERMÍN REALIZACE: červenec 2020-září 2022

REALIZÁTOR: Horská služba ČR, o.p.s.

Identifikační formulář

Název projektu v ČJ: Vychází z tématu specifikovaného ve výzvě Posílení kapacit a rozvoj Horské služby v Bosně a Hercegovině Název projektu v angličtině: Strengthening capacities and development of the Mountain Rescue Service in Bosnia and Herzegovina		Číslo projektu: přiřazeno zadavatelem Č. j. 280123/2020-ČRA
Hlavní cíl projektu: stručně formulovaný hlavní cíl projektu Posílit kapacity partnerských organizací a jejich spolupráci vedoucí k udržitelnému rozvoji horské služby v Bosně a Hercegovině a napomoci rozvinout preventivní opatření pro bezpečný pohyb v horách Bosny a Hercegoviny.	Místo realizace projektu: země/kraj/ lokalita, v níž je projekt realizován Bosna a Hercegovina	
Gestor projektu: Horská služba ČR, o.p.s.	Název dotační výzvy / sektorová orientace projektu: Posílení kapacit a rozvoj horské služby v Bosně a Hercegovině	
Předpokládané datum zahájení projektu: měsíc / rok Červenec / 2020	Předpokládané datum ukončení projektu: měsíc / rok Zářít / 2022	
Celková výše prostředků na projekt ze ZRS ČR (Kč) a výše na jednotlivé roky realizace: Celkem – 7 000 000 Kč 2020 – 3 000 000 Kč 2021 – 3 000 000 Kč 2022 – 1 000 000 Kč	Celková výše prostředků na projekt včetně spolufinancování – uveďte podíl spolufinancování v % i v Kč: Celkem – 7 000 000 Kč 0% (0 Kč) podílu spolufinancování	
Realizátor projektu: organizace / odpovědný řešitel (jméno, adresa, kontakty): Horská služba ČR, o.p.s. Špindlerův Mlýn 260, PSČ 543 51, www.horskasluzba.cz; zastoupená Patrikem Jaklem, pověřeným výkonem funkce ředitele, +420 601 302 623, reditel@hscr.cz		

Partnerská(é) instituce podílející se na projektu (adresa, kontakty)

Svaz horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny
Dubrovačka 6a, 88000 Mostar, www.gss.ba;
Kontaktní osoba: Bojan Šunjić (pozice: projektový manažer),
00387 (0)63 313 094, urednikppba@gmail.com/info@gss.ba

Stručná charakteristika organizace:

Svaz horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny, bosensky Savez Gorskih Službi Spašavanja u BiH (GSSuBiH) vznikl v roce 2014, za účelem sjednocení individuálních spolků, klubů, nevládních a neziskových organizací Bosny a Hercegoviny podílející se na záchranných službách v nepřístupných oblastech (v horách, v podzemí, na vodě i pod vodou) v Bosně a Hercegovině.

Cílem svazu je vytvoření podmínek pro rozvoj všech záchranných složek v BiH, ve vztahu ke zvýšení bezpečnostní úrovně obyvatel země. Školí a vybavuje záchranné týmy v regionu, aby mohly celoročně vykonávat svou záchrannou činnost. Členové jsou školeni na práci v nepříznivém počasí, ve stresových situacích a v životu nebezpečných podmínkách (GSSuBiH, 2014).

Ministerstvo bezpečnosti Bosny a Hercegoviny
TRG BiH 1, 71000 Sarajevo, www.msb.gov.ba;
Kontaktní osoba: Samir Đonlić (pozice: Senior Associate, sektor Ochrany a záchrany),
00387 61 159 862, Samir.Djonlic@msb.gov.ba

Stručná charakteristika instituce:

Ochrana obyvatel a státu spadá pod Ministerstvo bezpečnosti, které zastupuje obě geografické entity, i specifický region Brčko. Hlavními pilíři Ministerstva bezpečnosti jsou: 1) Plnění mezinárodních závazků a spolupráce při vymáhání civilní ochrany; 2) Koordinace subjektů civilní ochrany a jejich plánů; 3) Vypracování plánů a programů ochrany a záchrany (CASE, 2016).

Ministerstvo bezpečnosti je členěno na dílčí oddělení (dle národního rozdělení – na základě entit/geografického působení/specifického zaměření), která jsou zodpovědná za určité oblasti. Nejužší spolupráce v rámci plánovaného projektu se týká sektoru Ochrany a záchrany, který se po nové systematizaci v roce 2009 skládá ze čtyř dílčích oborů: 1) odbor mezinárodní spolupráce a koordinace; 2) odbor strategického plánování, ochrany a záchranných opatření; 3) oddělení struktury a výcviku 4) operační komunikační centrum-112. V souladu s novým systémem došlo k vytvoření funkčních útvarů Správy civilní ochrany, které spadají pod kompetence tohoto oddělení (MSB, 2015).

Místo, datum, jméno a podpis zpracovatele projektu:

Praha, 5. 3. 2020
Horská služba ČR, o.p.s.
Patrik Jakl

Použité zkratky

BiH – Bosna a Hercegovina

ČR – Česká republika

ČRA – Česká rozvojová agentura

EUFOR – Síly Evropské unie [z angl. European Union Force in Bosna i Hercegovina]

FBiH – Federace Bosny a Hercegoviny

FUCZ - Federální úřad civilní ochrany Federace Bosny a Hercegoviny

GSS – Horská záchranná služba [z bos. Gorska Služba Spašavanja]

GSSs – Spolky horských záchranných služeb (mn. č.)

GSS FBiH – Horská služba Federace Bosny a Hercegoviny

GSSuBiH – Svaz Horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny [z bos. Savez Gorskih Službi Spašavanja u Bosny i Hercegoviny]

HS – Horská služba

MS – Ministerstvo bezpečnosti [z bos. Ministarstvo sigurnosti]

MoU – Memorandum o porozumění

MZV – Ministerstvo zahraničních věcí

RS – Republika srbská

RUCZ -Republikový úřadu civilní ochrany Republiky srbské

SDG – Cíle udržitelného rozvoje [z angl. Sustainable Development Goals]

TIKA - Turecká agentura pro spolupráci a koordinaci

ZRS - Zahraniční rozvojová spolupráce

Obsah

1.	SHRNUTÍ PROJEKTU.....	6
2.	POPIS VÝCHOZÍHO STAVU	7
2.1.	Kontext a původ námětu, analýza problému.....	7
2.2.	Širší kontext projektu.....	8
2.3.	Komplementarita k aktivitám dalších donorů.....	11
3.	CÍLOVÉ SKUPINY.....	13
3.1.	Přímé cílové skupiny	13
3.2.	Koneční příjemci projektu.....	13
4.	INTERVENČNÍ LOGIKA PROJEKTU	14
4.1.	Rozvojový záměr projektu – dopady.....	14
4.2.	Cíle projektu – efektivnost.....	14
4.3.	Přehled výstupů a potřebných aktivit – efektivita	14
4.3	Klíčové předpoklady a rizika – externí faktory	29
5	FAKTORY KVALITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU	32
5.1	Ekonomická a politická udržitelnost.....	32
5.2	Technická a technologická proveditelnost.....	32
5.3	Institucionální udržitelnost	32
5.4	Strategie „odchodu“ a možný multiplikační efekt	34
6	ZOHLEDNĚNÍ PRŮŘEZOVÝCH PRINCIPŮ.....	35
6.1	Vlastnictví tématu projektu cílovými skupinami.....	35
6.2	Sociální a kulturní faktory	35
6.3	Specifické aspekty týkající se lidských práv a rovného přístupu mužů a žen	36
6.4	Vlivy na životní prostředí	36
6.5	Posilování informovanosti o projektu v zemi realizace i v České republice	36
7	MANAGEMENT PROJEKTU.....	38
7.1	Rozdělení odpovědností v týmu realizátorů	38
7.2	Rozdělení odpovědností v partnerských organizacích	39
8	CELKOVÝ ROZPOČET PROJEKTU.....	41
	Zdroje informací.....	42

1. SHRnutí PROJEKTU

Bosna a Hercegovina je stát, který je z více jak ¾ území pokryt pohořím. Kvůli ekonomické situaci země je mnoho silnic ve špatném stavu a mnohá místa v horách jsou dokonce nedostupná. To obecně komplikuje záchranu lidských životů, ocitnou-li se v nebezpečí. Z důvodů náročného přístupu a pohybu v horách se na záchraně obyvatel v těžko dostupných oblastech podílí další záchranné složky, specializované horské služby. Přesto, že pohoří zaujímá nadměrné území země, činnost horských záchranářů je „pouze“ dobrovolná. O její důležitosti však není pochyb.

Rozvoj horské služby a její podpora je z hlediska realizátora projektu velmi důležitá. Projekt, zaměřený právě na rozvoj horské služby BiH, má stanovené čtyři primární výstupy: 1.1 posílení spolupráce hlavních partnerů a příslušných spolků; 2.1 posílení kompetencí členů horské služby; 3.1 zvýšení materiálního zázemí horské služby a 4.1 rozvoj preventivních opatření bezpečného pohybu v horách. Pozitivním aspektem pro Projekt je podobnost realizátora projektu a jednoho z hlavních partnerů, svazu Horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny. Druhým partnerem projektu je Ministerstvo bezpečnosti BiH, pod které právě spadá činnost horských spolků BiH.

-----English version-----

Bosnia and Herzegovina is a state that is covered by mountains from more than ¾ of its territory. Because of the country's economic situation, many roads are in poor condition and many places in the mountains are even inaccessible. This generally complicates saving people's lives when they are in danger. Due to the difficult access and movement in the mountains, other rescue services, specialised mountain services, are involved in rescuing in hard-to-reach areas. Despite the fact that the mountains cover an excessive area of the country, activities implemented by mountain rescue members are "only" voluntary. Its importance is not in doubt.

From the point of view of the project promoter is the development and support of the mountain rescue service very important. The project has four primary outputs proposed: 1.1 strengthening cooperation between the main partners and relevant units; 2.1 strengthening the competences of the mountain service members; 3.1 material support; and 4.1 developing preventive measures for safe movement in the mountains. A positive aspect for the Project is the similarity of the project promoter and one of the main partners – Association of Mountain rescue services of BiH. The second partner of the project is the BiH Ministry of Security.

2. POPIS VÝCHOZÍHO STAVU

2.1. Kontext a původ námětu, analýza problému

Nezbytným předpokladem pro úspěšný projekt je dle žadatele, tedy Horské služby České republiky, identifikovaný námět samotnými příjemci pomoci. Tento fakt hraje klíčovou roli v zapojení Horské služby ČR, obecně prospěšné organizace pro území České republiky, v rozšiřování své působnosti v mezinárodním měřítku, v podobě rozvojové činnosti. Původ námětu projektu konkrétně pochází od svazu Horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny (GSSuBiH), zastoupeného hlavním náčelníkem, kterým je v současné době Marino Vidović. O prvotní podání žádosti se zasloužil tehdejší náčelník Zdenko Máric. Žádost o projekt je možné nalézt v doplňující příloze č. 1. Od prvotní doby podání žádosti uplynul více jak rok a půl, přestože prozatím nebyl realizován konkrétní projekt, spolupráce se svazem Horských záchranných služeb BiH je od té doby pozvolna v rozvoji, ať již skrze návštěvu jejich zástupců v České republice (realizováno Českou rozvojovou agenturou, jaro 2019), či emailovou komunikací se zástupci Horské služby ČR. Hlavní kontaktní osobou z GSSuBiH byl náčelník svazu, Marino Vidović, který byl spolu s dalšími kolegy zahrnut v přípravě projektového dokumentu, čímž byla dosažena aktualizace dříve identifikovaných problémů a projekt tak odráží současné potřeby spolku. Podrobnější informace o spolupráci partnerských institucí při přípravě projektového dokumentu naleznete v náležitě kapitole 6.1.

Bosna a Hercegovina je stát, který je z více jak $\frac{3}{4}$ území pokryt pohořím. Její ekonomická situace (v rámci evropských států patří k nejchudším zemím) a zmíněný hornatý reliéf komplikují rozvoj komunikačních sítí. Země tak trpí nedostatečnou infrastrukturou a mnohá místa jsou dopravním prostředkem těžce dostupná či zcela nepřístupná. Přesto v horských oblastech žije velká část populace (téměř polovina obyvatel BiH žije na venkově). Turistický ruch do země každoročně přivádí statisíce turistů. V současné době jsou turisty nejvíce navštěvována historická místa, zájem o horské oblasti je však rychle vzrůstající. Pohoří Bosny a Hercegoviny je rozsáhlé a nabývá vysokých nadmořských výšek (Pánek, 2013). *Hory poskytují neutuchající výhledy a neskutečnou přírodní rozmanitost. Poskytují domov mnoha pastevcům, poskytují nepřeborné množství turistického a vysokohorského dobrodružství přicházejícím turistům. Těžko dostupné velehory a planiny. Lidé, žijící vysoko v horách se mnohdy dopravují pěšky, na kole či se zvířecí pomocí. Zdá se, že čas v horách plyne jinak, pomaleji. Přičemž při záchráně lidského života jde mnohdy o sekundy.*

Struktura horské služby v BiH není (zjištění na základě dostupných online zdrojů [webové stránky, videa, průvodci, články atd.]) jednotná, existuje minimálně 26 spolků horské služby BiH, připadající na určitou oblast (MZV ČR, 2019). Z dalších dostupných online zdrojů je

zřejmé, že existuje ještě více spolků (např. GHSS Sarajevo [GSS Sarajevo, 2019] nebo soukromá horská služba Club Spasavalaca 2000 [Clancy,2017]). Jednotlivé spolky jsou nekoordinované a jsou na rozličné úrovni. Zájem spolků o jejich rozvoj je taktéž rozdílný. To naznačuje například aktivní spolupráce některých spolků s jinými záchrannými složkami BiH: např. spolupráce GSS Novi Grad Sarajevo a EUFOR Althea (EUFOR, 2019b; EUFOR, 2018a), výcvik GSS Novi Grad a GSS Ilidža, organizovaný tureckou agenturou TIKA (TIKA, 2018), výcvik EUFOR a GSS Trebević (EUFOR, 2019a) a jiné. Snahu o koordinaci spolků přebírá svaz Horských záchranných služeb v Bosně a Hercegovině - Savez Gorskih Službi Spašavanja u BiH (GSSuBiH)¹. Přestože vize a mise svazu je ucelená a vítá všechny jednotlivé spolky, doposud nejsou všichni zapojeni. Svaz se na svých webových stránkách prezentuje jako společný svaz GSSs v BiH, neuvádí však žádnou strukturu, zapojené organizace ani jejich míru autonomie (GSSuBiH, 2014). Na poli svazů v oblasti horské služby se objevuje taktéž více organizací, příkladem může být svaz Horské služby Federace Bosny a Hercegoviny, který se skládá z 9 stanic (GSS FBiH, 2012 - 2020). Rozložení spolků v rámci celé země, vypracované na základě dat z MZV ČR (identifikují 26 spolků), naleznete v příloze č. 2.

2.2.Širší kontext projektu

V Bosně a Hercegovině se nachází mnoho kulturně rozlišných skupin. Za hlavní skupiny jsou považovány tři etnika: Bosňáci, Chorvati a Srbové. Roztříštěnost národa je výsledkem mnoha událostí z historie: nárazníkový stát během Římské říše, střídání nadvlád, obroda obyvatelstva v době Osmanské říše, islamizace obyvatelstva, náboženské, sociální a politické nepokoje, války a s nimi spojené násilnosti (Komlossyová, 2011). Vzhledem k zmíněným událostem je obyvatelstvo „roztříštěné“, což má za následek komplikovanější rekonstrukci státu a spletitou strukturu institucí.

Po rozpadu Jugoslávie a vyhlášení nezávislosti v zemi vypukla občanská válka, které trvala až do roku 1995. Ukončena byla mírovou dohodou v Daytonu, pod nátlakem USA (Komlossyová, 2011). Na základě mírové úmluvy byly v zemi vytvořeny civilní jednotky, které se stále starají o dodržování mírové úmluvy a celkovou stabilizaci země.

Země je rozdělena do dvou autonomních entit (a jednoho specifického regionu): Federace Bosny a Hercegoviny (které je rozdělena na 10 kantonů) a Republiky Srbské. Obě entity se podílejí na chodu regionu Brčko. Nejvyšším správním orgánem je předsednictvo BiH, které je

¹ Vzhledem k spletité situaci horských spolků upřesňujeme používání termínu: svaz Horských záchranných služeb, označovaný GSSuBiH, je právní subjekt, který prozatím sdružuje část horských záchranných spolků (cílem je zahrnutí většiny GSSs pro účel sjednocení pomoci a koordinace) – je jedním z hlavních partnerů Projektu. Pojem horská služba BiH, také spolky horských záchranných služeb, je širší, je jím myšleno všechny spolky horských záchranných služeb, tedy obecně záchranná služba v horských oblastech BiH. Přestože hlavním partnerem projektu je svaz Horských záchranných služeb, projekt je koncipován na podporu všech horských záchranných spolků (rovný přístup, spravedlivá distribuce).

zastoupeno kandidáty všech třech hlavních etnik: Bosňák, Srb a Chorvat (Wikipedia, [nedatováno a]). Rozdělení země znázorňuje níže uvedený obrázek č. 1, pro přiblížení situace je možné porovnat jej s obrázkem č. 2, který znázorňuje rozmístění etnik a jejich příslušného náboženství.

Obrázek 1 Rozdělení země



Zdroj: Wikipedia, [nedatováno a]

Obrázek 2 Náboženství v zemi



Zdroj: Wikipedia, [nedatováno b]

Je patrné, že administrativní rozdělení země úzce souvisí s jejich entitní příslušností a náboženstvím které vyznávají. Modrá barva na obrázku znázorňuje srbské příslušenství (pravoslavní), zelená barva náleží Bosňákům (muslimové) a oranžová barva ilustruje chorvatské příslušníky (katolíci).

Bosna a Hercegovina se v současné době nalézá v takzvaném procesu transformace státu, aby se stala silným a demokratickým státem, který je schopný zajistit bezpečí svým obyvatelům a deklarovat dodržování lidských práv. Mnohé rozvojové aktivity v zemi se zaměřují právě na podporu transformace státu a dosažení evropských norem, aby se země stala řádným členem Evropské unie a NATO. Přestože je možné nalézt různé podoby rozvojové strategie země (dle zaměření hlavních aktérů v rozvoji BiH, jimiž např. jsou USAID, EU Commission, OECD, SEI, WB, UNDP CC, FAO atd.), jejich cíle jsou obdobné.

Dle Strategy Papers 2014-2020 (zaměřené na rozvoj BiH ve směru k dosažení úrovně pro vstup do EU a na základě SDGs) jsou stanoveny 4 rozvojové cíle: (a) podpora politických reforem, (b) podpora ekonomického, sociálního a teritoriálního rozvoje, (c) posílení schopnosti příjemců plnit závazky vyplývající z členství v Unii, (d) posílení regionální integrace a teritoriální spolupráce (European Commission, 2018). Přestože definované

oblasti rozvoje jsou různorodé, navržený projekt souvisí se všemi oblastmi, zejména s cílem (d), taktéž s (a). Jedním ze dvou hlavních partnerů projektu je Ministerstvo bezpečnosti, které bude podporováno ve finanční reformě týkající se ochrany a záchrany v BiH (a), spolupráce s ministerstvem bezpečnosti je rozvíjena již od počátku vytváření projektové dokumentace a jejích náležitostí. Potřeby a názory zástupců jsou zohledněny v návrhu projektu. Bosna a Hercegovina je mnohonárodnostní stát, příslušnost ke svému národu, respektive náboženství se odráží i ve struktuře státu a institucích. Navržený projekt klade důraz na celorepublikový dopad a rozvoj spolupráce organizací napříč regiony je jeho nedílnou součástí (d). Obecně lze říci, že projekt mírně přispívá jak (b) k ekonomickému (možnost ochrany a záchrany přispívá k rozvoji turistického ruchu, snižování nákladů státu na vážně zraněné nebo na ztracený život v důsledku neposkytnutí včasné pomoci), sociálnímu (spolupráce entit a institucí, budování důvěry ve státní instituce) a teritoriálnímu (budování kapacit, spolupráce organizací, již zmíněný rozvoj turistického ruchu) rozvoji, tak (c) k posilování závazků k členství v EU (stabilní demokratické instituce, dodržování lidských práv – nárok na zdravý a důstojný život...lékařskou péči a nezbytné sociální služby (Deklarace lidských práv, Článek 25)² – ochrana a záchrana obyvatel).

Česká republika má s Bosnou a Hercegovinou dlouhodobé pozitivní politické a kulturní vazby a nejen proto se stala jednou z prioritních zemí zahraniční rozvojové spolupráce ČR. Rozvojová činnost ČR se v současné době řídí Strategii zahraniční rozvojové spolupráce na období 2018-2030, jejíž součástí jsou cíle a programy rozvojové činnosti v BiH. Hlavním cílem programu je již zmiňovaná podpora akcelerace procesu transformace a integrace Bosny a Hercegoviny do EU, pomocí podpory demokratických, ekonomických a sociálních reforem v zemi. (MZV ČR, [nedatováno]). Rozvojová činnost ČR v BiH se dlouhodobě zaměřuje na sektorové oblasti - energetiku, zdravotnictví, zemědělství, státní správu, občanskou společnost, vodu a sanitaci. Přestože v rámci nové strategie na období 2018-2023 šli některé oblasti do ústraní, stále jsou skrze některé projekty tyto oblasti podporovány (Pánek, 2013). V současné době má ČR stanovené 3 prioritní oblasti, v rámci nichž se soustředí na dosažení konkrétních cílů udržitelného rozvoje: I. Ekonomický růst (SDGs (7) Dostupné a čisté energie a (13) Klimatická opatření); II. Udržitelné nakládání s přírodními zdroji (SDG (6) Pitná voda, kanalizace) a III. Řádná demokratická zpráva věcí veřejných (SDGs (8) Důstojná práce a ekonomický růst a (16) Mír, spravedlnost a silné instituce), (MZV ČR, [nedatováno]). Navržený projekt se je v souladu s prioritami ČR, zejména s oblastí III a jejích SDGs. Jak již bylo zmíněno, projekt se zaměřuje na posílení kapacit horské služby BiH, ve spolupráci

² Všeobecná deklarace lidských práv, New York, 10. prosince 1948. Dostupné např. z: http://www.lidskaprava.cz/uploads/03_dokumenty/04_uvod/00_VDLP_UDHR-.pdf

s Ministerstvem bezpečnosti BiH (16- podpora silných institucí), v souladu s principem geografické vyváženosti je projekt navržen pro celou zemi (se zaměřením na horské oblasti), zahrnující všechny tři entity (16- podpora spravedlnosti). Záchranáři horské služby BiH pracují často na bázi dobrovolníků, bez dostatečného vybavení a finančního zázemí (8- podpora důstojné práce). V neposlední řadě projekt přispívá k ekonomickému rozvoji. Dle USAID, 2012 má BiH ekonomický potenciál v několika odvětví, z nichž jedním je turismus. Turistika, především horská turistika, úzce souvisí s činností Horské služby, neboť bezpečnost v horách a existence kvalitní záchrany pozitivně ovlivňuje příchod turistů a ještě více, jejich návratnost do země („spokojený pacient“).

2.3. Komplementarita k aktivitám dalších donorů

Při záchrane lidských životů se v Bosně a Hercegovině objevuje široké pole aktérů. V určitých oblastech se doplňují či suplují, někdy také dublují. Jedná se o policii, hasiče, civilní ochranu BiH³ (FUCZ a RUCZ – rozlišné pro obě entity), jednotky EUFOR⁴, záchrannou službu, horské záchranné služby a jiná úžeji zaměřená uskupení. V důsledku jednorázových školení dochází u některých složek k prohlubování spolupráce a koordinace (EUFOR, 2019b).

O základní vzdělávání horských záchranářů se stará právě hlavní partner projektu, Svaz horských služeb Bosny a Hercegoviny. Cílem svazu je vytvoření podmínek pro rozvoj všech záchranných složek v BiH, ve vztahu k zvýšení bezpečnostní úrovně obyvatel jejich země. Snaží se školit a vybavovat záchranné týmy v regionu, aby mohly celoročně vykonávat svou činnost. Všichni členové svazu se snaží neustále zdokonalovat ve svých znalostech a dovednostech pomocí různých školení. Členové jsou školeni na práci v nepříznivém počasí, ve stresových situacích a v životu nebezpečných podmínkách (GSSuBiH, 2014).

Přestože se může zdát, že aktivity horské služby BiH jsou natolik propojeny s ostatními složkami, že je o adekvátní úroveň vzdělání horských záchranářů postaráno, na základě analyzovaných dat je však zřejmé, že členové se cítí nedostatečně proškoleni a nepřipraveni na náročné podmínky, kterým při výkonu jejich práce čelí.

³ Funkce jednotek civilní ochrany je zajišťovat bezpečnost obyvatelům země a jiným osobám v ní se nacházejícím. Útvary civilní jednotky spadají pod kompetence Ministerstva bezpečnosti a jsou členěny na základě uznávaných entit: jednotky Federálního úřadu civilní ochrany Federace Bosny a Hercegoviny (FUCZ) a jednotky Republikového úřadu civilní ochrany Republiky srbské (RUCZ). Vedle toho ještě vznikl Odbor veřejné bezpečnosti pro okres Brčko (MSB, 2015).

⁴ EUFOR - operace Althea - (z angl. European Union Force in BiH) je organizace podporující výcvik odzbrojených sil Bosny a Hercegoviny, jejíž cílem je poskytování obrany, udržování míru a podpory bezpečnosti v zemi. Organizace se snaží dosahovat vysokých standardů, směřujících k hodnotám NATO. Podílí se také na výcviku některých horských služeb BiH a rozvíjí vzájemnou koordinaci při záchranných akcích. Příkladem může být výcvik Horské služby Novi Grad Sarajevo, zaměřený na hledání a záchranu s vrtulníkem (EUFOR, 2018a), výcvik Horské služby Trebević (EUFOR, 2019a) nebo záchranné cvičení propojující bezpečnostní složky: policie, civilní ochrana, záchranná služba, GSS Novi Grad (EUFOR, 2019b).

Kromě zmíněných aktivit svazu a jednotek EUFOR, které se podílejí na posilování kapacit horské služby BiH, se na jejich rozvoji podílí mezinárodní donor, Turecká agentura pro spolupráci a koordinaci (TÍKA). V roce 2017 zahájili, ve spolupráci s dalšími tureckými organizacemi (Turecký červený půlměsíc a Aliance mezinárodních lékařů: AID), sérii vzdělávacích seminářů na podporu budování kompetencí záchranných zdravotních služeb v Bosně a Hercegovině. Úvodní semináře se týkali první pomoci a zdravotnické záchrany v provizorních podmínkách. V roce 2018 probíhali návazné semináře a praktická cvičení (pětidenní školení) zaměřená na pátrání a záchranu v zimním terénu. Pro představu rozsahu činnosti, semináři prošlo cca 60 účastníků, z nichž ¼ byli členové horských spolků (GSS Novi Grad a Ilidza), ostatní účastníci byli příslušníci Civilní ochrany FBiH. Z uvedených dat vyplývá, že školení se týkalo pouze bosenské entity, Federace Bosny a Hercegoviny.

Organizace TÍKA od roku 1995 přispěla k procesu rozvoje Bosny a Hercegoviny více než 800 projekty a různými aktivitami, obzvláště v oblasti vzdělávání a zdravotní péče.

2.4. Zapojení cílových skupin a partnerských institucí do přípravy a realizace projektu

Do přípravy projektu byly zapojeny obě partnerské instituce. V úvodu byl realizátory projektu zpracován možný návrh, s cíli projektu a klíčovými aktivitami. Návrh byl vytvořen na základě žádosti GSSuBiH z roku 2018, průvodních dopisů a dosavadní emailové komunikace. Následně byl zaslán oběma partnerským organizacím, které společně zorganizovali setkání se zástupci obou organizací, probrali projektový návrh a sepsali zpětnou vazbu, nové nápady, aktuální připomínky a souhlas s realizací projektu. Současná verze projektu tak zahrnuje aktuální potřeby obou partnerů a realizující organizace. Setkání zástupců Ministerstva bezpečnosti (obor Ochrany a záchrany) a zástupců svazu Horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny proběhlo 31. ledna, 2020, na Ministerstvu bezpečnosti BiH v Sarajevu.

Veškeré klíčové aktivity budou prováděny ve spolupráci s místními partnery. Zapojení cílových skupin do realizace projektu je významně vysoké. Hlavní přímá cílová skupina, členové horských spolků Bosny a Hercegoviny, je zahrnuta ve všech klíčových aktivitách. Další cílové skupiny se rozlišují na základě klíčových aktivit. Více viz výstupy projektu v kapitole 4.1.

3. CÍLOVÉ SKUPINY

3.1. Přímé cílové skupiny

Hlavní přímou cílovou skupinou jsou členové horských spolků Bosny a Hercegoviny. Důraz je kladen na rovnoměrné rozdělení aktivit v rámci celého státu a spravedlivý přístup. Za hlavní partnery projektu považujeme Ministerstvo bezpečnosti a svaz Horských záchranných služeb v Bosně a Hercegovině (GSSuBiH).

V rámci klíčové aktivity 1 jsou přímými cílovými skupinami zástupci Ministerstva bezpečnosti Bosny a Hercegoviny a členové horských spolků Bosny a Hercegoviny. V rámci klíčové aktivity 2 a 3 jsou přímou cílovou skupinou členové horských spolků, (2 – metodikové; 3 – spolky). Při realizaci klíčové aktivity 4 se cílová skupina rozlišuje v konkrétních činnostech. V rámci aktivity 4.1.1 jsou přímou cílovou skupinou vysokohorští turisté, při aktivitě 4.1.2 je hlavní cílovou skupinou veřejnost, se zaměřením na průvodce zážitkového/dobrodružného turismu a v aktivitě 4.1.3 jsou přímou cílovou skupinou žáci základních škol nebo studenti středních či vysokých škol. V rámci poslední aktivity 4.1.4 je cílovou skupinou veřejnost, se zaměřením na obyvatelstvo z okolí pořádané akce.

Charakteristiku svazu Horských záchranných služeb BiH naleznete v identifikačním formuláři na straně 3, kde je popsána i charakteristika Ministerstva bezpečnosti. V rámci kapitoly 5.3 můžete nalézt o něco detailnější popis Ministerstva bezpečnosti.

3.2. Koneční příjemci projektu

Konečný dopad projektu je velmi široký. Za hlavní konečné příjemce považujeme obyvatele Bosny a Hercegoviny, žijící v horách a jejich blízkosti, v těžko dostupných oblastech a odlehlých plání. Vzhledem k tomu, že země je pokryta pohořím více jak ze 3/4 její celkové rozlohy, jedná se o velké množství příjemců. Ke konečným příjemcům patří taktéž obyvatelé z nížinných oblastí, vyražející do hor za rekreačními účely, ať již za vysokohorskou turistikou nebo za zimními sporty.

Zmiňovaný objem příjemců není finální, dopad projektu ovlivní taktéž zahraniční turisty, kteří do země míří za horským dobrodružstvím. Vzhledem k tomu, že počet turistů se rok od rok zvyšuje, pozitivní dopad projektu bude stále narůstat.

Důležitým faktem je, že do Bosny a Hercegoviny se každoročně vydává v průměru cca 5 tisíc českých turistů (počet turistů je vzrůstající, v posledním dostupném roce (2017) navštívilo dle statistik Světové zdravotnické organizace zemi 5,5 tis. českých turistů; 2017 UNWTO). S nárůstem turistů a trendem adrenalinových a dobrodružných sportů obecně narůstá i úrazovost, což samo o sobě napovídá o důležitosti přispění k budování kapacit horské služby BiH a podpoře preventivních opatření pro bezpečný pohyb v horách.

4. INTERVENČNÍ LOGIKA PROJEKTU

4.1. Rozvojový záměr projektu – dopady

Záměrem projektu je přispět k rozvoji kvalitní záchrany obyvatel a turistů v horských oblastech Bosny a Hercegoviny a ke snížení nehodovosti.

Dosažení záměru projektu bude možné sledovat na snížení počtu úmrtí turistů a obyvatel v horách Bosny a Hercegoviny (v přepočtu na počet turistů).

Výchozí údaje („baseline data“) pro rok 2019 budou zjištěna v rámci plánované studie současného stavu horské služby v Bosně a Hercegovině, provedené v roce 2020 experty z řad příslušného ministerstva a zástupci horské služby BiH a HS ČR.

4.2. Cíle projektu – efektivnost

Hlavním cílem projektu je posílení kapacit partnerských organizací a jejich spolupráce vedoucí k udržitelnému rozvoji horské služby v Bosně a Hercegovině. Dosažení cíle projektu bude možné sledovat dle následujících indikátorů: 1) Finanční prostředky, kterými ročně disponují horské služby sdružené v GSSuBiH, se zvýší alespoň o 5 % oproti výchozímu roku. 2) Svaz organizuje alespoň 3x ročně setkání zástupců členských organizací a relevantních partnerských organizací.

Výchozí údaje („baseline data“) budou stanoveny na základě plánované studie současného stavu horské služby v Bosně a Hercegovině, v rámci aktivity 1.1.2.

Vzhledem k tomu, že obecně v mnoha příčinách (nejen v rozvojové činnosti nebo zdravotnictví) se dá mnohým následkům předcházet, projekt má stanoven i sekundární cíl projektu. Vedlejším cílem projektu je napomoci rozvinout preventivní opatření pro bezpečný pohyb v horách Bosny a Hercegoviny. Dosažení vedlejšího cíle Projektu bude možné sledovat dle následujícího indikátoru: 3) Jsou vytvořeny a dodržovány minimální standardy pro fungování členských organizací svazu; členové svazu vytvoří strategii implementace preventivních opatření.

Výchozí údaje („baseline data“) budou stanoveny na základě plánované studie současného stavu horské služby v Bosně a Hercegovině, v rámci aktivity 1.1.2.

4.3. Přehled výstupů a potřebných aktivit – efektivita

Projekt se zaměřuje na čtyři primární výstupy, které společně směřují k naplnění navržených cílů. Výstupy je možné sledovat dle individuálních indikátorů. Mezi hlavní výstupy projektu patří: 1.1 posílení spolupráce hlavních partnerů a příslušných spolků; 2.1 posílení kompetencí

členů horské služby; 3.1 zvýšení materiálního vybavení horské služby 4.1 rozvoj preventivních opatření bezpečného pohybu v horách.

1.1 Posílení spolupráce hlavních partnerů a příslušných spolků.

Prvním výstupem projektu je posílení spolupráce Ministerstva bezpečnosti a svazu Horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny a dalších horských záchranných spolků (GSSs). Dosažení tohoto výstupu v průběhu realizace projektu je možné monitorovat dle následujících indikátorů: 1) Členství v GSSuBiH potvrdí alespoň 55% relevantních spolků; 2) Svaz a Ministerstvo bezpečnosti podepíše Memorandum o porozumění (MoU), ve kterém bude popsána forma budoucí spolupráce.

Výchozí údaje („baseline data“) pro rok 2019 jsou: cca 50% relevantních spolků (data budou upřesněna na základě plánované studie); o podepsaných MoU.

K dosažení tohoto výstupu budou realizovány aktivity č. 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3.

1.1.1 Přípravné (úvodní) jednání

Pro realizaci projektu bude ustanovena pracovní skupina skládající se ze zástupců Horské služby České republiky, Ministerstva bezpečnosti Bosny a Hercegoviny a zástupců svazu Horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny. Každá z institucí do pracovní skupiny nominuje alespoň 1 zástupce, který se bude účastnit všech projektových jednání a navazující komunikace. Nad formováním pracovní skupiny a plánem její činnosti bude mít dohled ČRA. Pracovní skupina bude sestavena nejpozději do 4 týdnů po zahájení Projektu (tj. po vystavení Rozhodnutí o poskytnutí dotace Českou rozvojovou agenturou).

V rámci přípravného (úvodního) jednání, tj. minimálně 3 denní zahraniční cesty alespoň 3 zástupců Horské služby ČR, bude dohodnuto přesné rozdělení rolí v Projektu a nastaven systém komunikace. Pracovní skupina bude v kontaktu (osobně, telefonicky nebo e-mailem) minimálně 1x měsíčně po celou dobu realizace Projektu, aby si předávala informace o průběhu Projektu a zajistila tak jeho hladký průběh. Součástí přípravného (úvodního) jednání bude ukotvení spolupráce s partnerskými organizacemi prostřednictvím Dohody o spolupráci na Projektu mezi Horskou službou ČR, svazem Horských záchranných služeb BiH a Ministerstvem bezpečnosti BiH.

Přípravné (úvodní) jednání, tj. minimálně 3 denní zahraniční cesta, bude rozčleněna na dvě fáze. V první části bude setkání s pracovní skupinou, kde budou dohodnuty výše zmíněné projektové náležitosti, a bude vytvořen detailnější plán projektových aktivit. V druhé části

zahraniční cesty se uskuteční tzv. kulatý stůl s dalšími relevantními institucemi a jednotlivci. Pozváni budou zástupci ostatních horských záchranných spolků BiH, zástupci vybrané organizace podílející se na turistickém značení (Planinarski savez Bosne i Hercegovine/Mezinárodní horolezecká asociace (UIAA)/ spolek Via Dinarica/ Balkan Mountaineering Union) a zástupci relevantních municipalit (v souvislosti se zapojením v rámci aktivit 4.1). Společné setkání má za cíl představení Projektu a zapojených organizací, navázání přátelských vztahů s relevantními aktéry a získání důležitých podnětů k Projektu. Získání zpětné vazby a podílení se na dotváření Projektu napomáhá k posílení jeho spoluvlastnictví a přispívá k hladkému průběhu Projektu.

Během přípravného (úvodního) jednání budou pracovní skupinou shromážděny následující dokumenty a podklady:

I. Plán činnosti pracovní skupiny

viz aktivita 1.1.1, 1.1.2, který bude obsahovat plán aktivit a setkání pracovní skupiny, s uvedením stručného obsahu plánovaných setkání, termínu konání a časového rozsahu. Dále bude obsahovat rozpis odpovědností při uvedených aktivitách a logistice setkání. *Plán o rozsahu minimálně 2 normostran bez příloh v anglickém jazyce bude předán ke schválení ČRA nejpozději 4 týdny po skončení přípravného (úvodního) jednání.*

II. Plán realizace studie mapování současné situace

viz aktivita 1.1.2, 1.1.3, 3.1.1, který bude obsahovat hlavní záměr studie, plánovaný obsah, metody sběru dat, zdroje a časový harmonogram její realizace. Plán bude obsahovat odpovědné osoby za realizaci studie, taktéž jména odborníků přímo podílejících se na tvorbě studie a jejich kontaktní údaje, tj. e-mail a číslo mobilního telefonu. *Plán o rozsahu minimálně 1 normostrany bez příloh v anglickém jazyce bude předán ke schválení ČRA nejpozději 4 týdny po skončení přípravného (úvodního) jednání.*

III. Plán školení

viz aktivita 2.1.1, který bude obsahovat rozpis školení (primárně v zemi realizace Projektu) s uvedením stručného obsahu školení, metodických podkladů, termínů konání, časového rozsahu školení, jmen odpovědných lektorů a dalších příslušných podkladů, které jsou nezbytné před zahájením školení připravit. Primárním plánem je realizace 3 intenzivních školení v zemi realizace Projektu. Dále bude součástí plánu školení také systém výběru jednotlivých účastníků a rozpis odpovědnosti při zajišťování veškeré logistiky. *Plán o rozsahu minimálně 2 normostran bez příloh v anglickém jazyce bude předán ke schválení ČRA nejpozději 4 týdny po skončení přípravného (úvodního) jednání.*

IV. Plán identifikace potřebného vybavení pro horskou službu BiH a plán jeho distribuce (včetně plánu instruktáže),

viz aktivita 1.1.2, 3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, který bude obsahovat prvotní návrhy potřebného vybavení, plán identifikace potřeb v rámci plánovaná studie mapování současné situace horské služby v BiH, dále bude obsahovat plán distribuce v několika fázích, předpokládaná data dodání, umístění a osoby zodpovědné za převzetí dané dodávky.

V plánu dodávek bude stanoveno kdo, kdy a jak zajistí cla a DPH pro umožnění bezproblémového dovozu nově pořízeného materiálu. Dále budou v plánu rozepsány další informace, které by mohly mít vliv na dodávky, jejich převzetí a ověření funkčnosti – například konání státních svátků apod. U všech osob uvedených v plánu dodávek budou uvedeny kontaktní údaje, tj. e-mail a číslo mobilního telefonu. *Plán o rozsahu minimálně 2 normostran bez příloh v anglickém jazyce bude předán ke schválení ČRA nejpozději 4 týdny po skončení přípravného (úvodního) jednání.*

V. Plán spolupráce pro přípravu metodických materiálů

viz aktivita 2.1.2, který bude obsahovat stručný obsah plánované spolupráce a náležitých aktivit, identifikaci důležitých metodických témat, formu zpracování, časový rozsah aktivit a možné termíny realizace. *Plán o rozsahu minimálně 1 normostrany v anglickém jazyce bude předán ke schválení ČRA nejpozději 4 týdny po skončení přípravného (úvodního) jednání.*

VI. Plán aktivit preventivního opatření a bezpečného pohybu v horách

viz aktivita 4.1.1, 4.1.2, 4.1.3, 4.1.4, který bude obsahovat harmonogram plánovaných aktivit, jejich rozsah a stručnou charakteristiku. Plán bude obsahovat odpovědné osoby za realizaci konkrétních aktivit a jejich kontaktní údaje, tj. e-mail a číslo mobilního telefonu. V případě aktivit realizujících ve spolupráci s jinými subjekty bude plán obsahovat charakteristiku spolupracující organizace a formu spolupráce. *Plán o rozsahu minimálně 2 normostran v anglickém jazyce bude předán ke schválení ČRA nejpozději 4 týdny po skončení přípravného (úvodního) jednání.*

VII. Plán zviditelnění ZRS,

viz aktivita 2.1.1, 2.1.2, 3.1.2, 4.1.1, 4.1.2, 4.1.3, 4.1.4 a kapitola 6.7 tohoto projektového dokumentu. Plán bude obsahovat seznam činností ke zviditelnění ZRS ČR v souladu se zaměřením Projektu, s uvedením jejich stručného obsahu, termínů jejich konání, časového rozsahu a jmen odpovědných odborníků. Návrh plánu bude po schválení ČRA dále upravován v rámci aktivit 4.1.1., 4.1.2, 4.1.3, 4.1.4. *Návrh plánu o rozsahu minimálně 2 normostran bez příloh v anglickém jazyce bude předán ke schválení ČRA nejpozději 4 týdny po skončení přípravného (úvodního) jednání.*

Výsledkem aktivity bude funkční pracovní skupina skládající se alespoň z 3 členů, ukotvení spolupráce realizátora Projektu, tj. Horská služba ČR a hlavních partnerů, tj. svaz Horských záchranných služeb (GSSuBiH) a Ministerstvo bezpečnosti BiH. Výsledkem aktivity budou i dokumenty stanovené v bodech I.–VII.

Program přípravného (úvodního) jednání (tj. zahraniční cesty) a stručný zápis z něj budou součástí průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA o minimálním rozsahu 3 normostran bez příloh v anglickém jazyce. Do příloh průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA bude zahrnut seznam účastníků přípravného (úvodního) jednání (tj. zahraniční cesty) za českou i bosenskosrbskou stranu a dokumenty stanovené v bodech I.–VII.

Za aktivitu odpovídá: Mgr. Kateřina Mejsnarová (HS ČR)

Požadavky na partnera:

- součinnost při vytváření pracovní skupiny a plánování Projektu,
- součinnost při ukotvení spolupráce na Projektu,
- zajištění prostor pro konání schůzek v rámci úvodního jednání,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

1.1.2 Studie mapující současnou situaci horské služby v BiH

Na základě plánu realizace studie mapování současné situace horské služby v BiH, vypracovaného v rámci aktivity 1.1.1 bude uskutečněna její realizace. Záměrem studie je vytvoření podkladů pro dlouhodobou spolupráci horské služby BiH a Ministerstva bezpečnosti BiH, ve formě možného financování činnosti horské služby ze státního rozpočtu a získání nezbytných podkladů pro vytvoření právního rámce záchrany osob v horských oblastech Bosny a Hercegoviny.

Skupina podílející se na tvorbě plánované studie se bude skládat z odborníků z řad Ministerstva bezpečnosti BiH, členů horské záchranné služby BiH a Horské služby ČR. Studie bude obsahovat relevantní informace o struktuře a aktivitách horské služby v Bosně a Hercegovině, jejich výsledcích (včetně úrazovosti v horských oblastech BiH) a potřebách (včetně identifikace potřebného vybavení). Součástí dokumentu budou rovněž zkušenosti Horské služby ČR, struktura organizace a forma spolupráce s příslušným ministerstvem, tj. Ministerstvem pro místní rozvoj.

Výsledkem aktivity bude odborná studie mapující současnou situaci horské služby v Bosně a Hercegovině (včetně zkušeností Horské služby ČR) o minimálním rozsahu 20 normostran bez příloh, vypracovaná v oficiálním jazyce země příjemce projektu, následně bude přeložena do anglického jazyka (opačný překlad bude v případě zkušeností Horské služby ČR). Do příloh průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA bude zahrnut seznam odborníků přímo podílejících se na tvorbě studie.

Výsledky aktivity budou oficiálně prezentovány Ministerstvu bezpečnosti BiH a budou také využity pro finální identifikaci potřebného vybavení.

Za realizaci aktivity odpovídá: Mgr. Kateřina Mejsnarová (HS ČR) a zástupci partnerských institucí (stanovený tým odborníků v rámci aktivity 1.1.1).

Požadavky na partnera:

- součinnost při vytváření odborného týmu (dodání osobních údajů a kontaktů),
- provedení studie v rámci Bosny a Hercegoviny,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

1.1.3 Setkání zaměřené na výsledky studie, udržitelné financování a restrukturalizaci horské služby v BiH

Po vypracování studie mapování současné situace horské služby v Bosně a Hercegovině bude ustanoveno setkání s prezentací výsledků studie. Na základě charakteristiky fungování GSSuBiH a HS ČR a jejich porovnání budou navrhovány možné cesty rozvoje horské služby BiH, se zaměřením na strukturu spolků a udržitelné financování organizace ze státního rozpočtu. Na setkání budou pozváni i další relevantní zástupci horských záchranných spolků BiH. Spolupráce spolků přispívá jak k širšímu vlastnictví a udržitelnosti projektu, tak k motivaci ke společnému úsilí (společná vize), změnám (společná mise) a jednotě (společný svaz).

V rámci tohoto jednání, tj. minimálně 3 denní zahraniční cesty alespoň 3 zástupců Horské služby ČR, budou rozebrány možné varianty dalšího rozvoje, bude sestaven první návrh možného financování horské služby BiH státem (příkladný rozpočet) a budou vytvořeny příkladné varianty a schémata struktury horské služby BiH. Bude vypracován plán dalšího sdílení zkušeností a dobré praxe Horské služby ČR, které bude předmětem dalších setkání pracovní skupiny. Součástí aktivity bude prezentace výsledků studie klíčovými zástupci Ministerstva bezpečnosti. Pracovní skupina bude přítomna po celou dobu setkání. Vzhledem k tomu, že minimálně jeden z členů pracovní skupiny je zástupcem Ministerstva bezpečnosti,

existuje předpoklad pro informovanost důležitých členů Ministerstva a zájem o projektové aktivity. Skrze pravidelné reportování ohledně průběhu projektu a jeho aktivitách chceme dosáhnout širší součinnosti Ministerstva a jeho klíčových zástupců. K vyjednávání ohledně možného financování horské služby BiH přistupujeme s rozvahou, pomocí dodávání kvalitních podkladů (vypracovaná studie 1.2; strategie struktury organizace, návrhy možného rozpočtu a sdílení dobré praxe HS ČR 1.3) pro případné změny v režimu financování a pomocí zmíněné informovanosti ohledně aktuálního dění - zástupci GSSuBiH budou pravidelně komunikovat se zástupci Ministerstva bezpečnosti, v rámci pracovní skupiny.

V průběhu Projektu se uskuteční další setkání pracovní skupiny, zaměřené na monitoring, mentoring (sdílení zkušeností HS ČR) a prohloubení spolupráce všech subjektů. Budou reagovat na aktuální výzvy Projektu (spolupráce partnerů, MoU, financování, právní rámec atd.) a příslušné aktivity (2.1, 3.1, 4.1).

Jedním z indikátorů prohloubení vzájemné spolupráce hlavních partnerů je ujednání Memoranda o porozumění. Jeho ujednání bude předcházet řada kroků, zmíněných v rámci této charakteristiky setkání a v rámci kapitoly 4.3. Hlavním obsahem MoU bude definování společného cíle (společná spolupráce a podpora pro rozvoj horské služby v BiH za účelem kvalitní záchrany obyvatel v těžko dostupných oblastech), forma spolupráce (společné aktivity/supervize/podpora vzdělávání/preventivní opatření/materiální podpora), právní a finanční rámec spolupráce (dohodnuté závazky/případná forma financování/vykazování), role organizací (supervizní/poskytování financí/vykonávání záchranných činností), zodpovědnosti a práva zapojených institucí. Přesná charakteristika obsahu bude vyvíjena v průběhu projektu, základní rámec vypracují experti z Horské služby ČR (na základě projektových podkladů), jež bude upravován v souvislosti s potřebami a možnostmi obou partnerů, během projektových setkání.

Výsledkem aktivity budou realizovaná setkání, kterých se účastní členové pracovní skupiny a další relevantní zástupci horských záchranných spolků BiH. Program setkání (tj. zahraniční cesty) a stručný zápis z něj budou součástí průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA o minimálním rozsahu 2 normostran bez příloh v anglickém jazyce. Do příloh průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA bude zahrnut seznam účastníků průběžného setkání (tj. zahraniční cesty) za českou i bosenskosrbskou stranu. Výsledkem aktivity pak budou i dokumenty vytvořené během setkání (návrhy na financování a strukturu horské služby BiH, strategické plány).

Za realizaci aktivity odpovídá: Mgr. Kateřina Mejsnarová (HS ČR) a zástupci partnerských institucí (stanovený tým odborníků v rámci aktivity 1.1.1).

Požadavky na partnera:

- zajištění prostor pro setkání a představení výsledků studie,
- zajištění setkání s dalšími zástupci Ministerstva bezpečnosti,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

2.1 Posílení kompetencí členů horské služby.

Druhým výstupem projektu je posílení kompetencí členů horské služby BiH, zejména prostřednictvím vzdělávání metodiků horské služby. Dosažení tohoto výstupu v průběhu realizace projektu je možné monitorovat dle následujících indikátorů: 1) Uskuteční se alespoň tři školení, přičemž každého z nich se zúčastní alespoň 10 zájemců o pozici metodika; 2) Každý spolek horské služby BiH získá metodické materiály pro vzdělání svých členů.

Výchozí údaje („baseline data“) pro rok 2019 jsou: o školení metodiků pořádaných HS ČR; o jejich účastnících a o společně vytvořených metodických materiálech.

K dosažení tohoto výstupu budou realizovány aktivity č. 2.1.1, 2.1.2.

2.1.1 Školení pro metodiky horské služby

Posílení kompetencí členů horské služby BiH bude převážně zaměřeno na vzdělávání metodiků horské služby Bosny a Hercegoviny, neboť jejich vzdělání rozšiřuje dopad projektu (jeden vyškolený metodik poskytne vzdělávání dalším členům horské složky BiH) a posiluje jeho udržitelnost (školení jsou opakovatelná).

Na základě plánu školení, vypracovaného v rámci aktivity 1.1.1 bude uskutečněna série školení pro metodiky. V současné době je v Bosně a Hercegovině vyškolen 14 metodiků a 20 záchranářů horské služby BiH je na pozici čekatelů na metodiky GSSuBiH. Školení bude primárně probíhat v zemi realizace projektu. V průběhu projektu mohou být identifikovány určité nedostatky/rozlišné potřeby, kterým budou semináře přizpůsobeny nebo budou případně realizovány další doplňující semináře (možno i mimo zemi realizace projektu – ukázka metodických školení). Hlavním metodickým základem pro přípravu školení bude Online učebnice Horské služby ČR (HS ČR, [nedatováno]) a metodické standardy HS ČR.

Výsledkem aktivity bude realizování 3 metodických školení, přičemž každého se zúčastní alespoň 10 záchranářů horské služby BiH. Stručný zápis o průběhu školení s minimálním rozsahem jedné normostrany bez příloh bude součástí průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA. Do příloh bude zahrnut seznam účastníků školení.

Za aktivitu odpovídá: Pavel Horký a Jan Pochobradský (HS ČR)

Požadavky na partnera:

- nominace účastníků seminářů (metodiků/čekatelů na vzdělání metodika),
- součinnost při logistice přípravy školení a příslušných prostor,
- případné zajištění logistiky spojené s cestou z/do Bosny a Hercegoviny,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

2.1.2 Spolupráce při tvorbě metodických materiálů

Na základě plánu spolupráce pro přípravu metodických materiálů, vypracovaného v rámci aktivity 1.1.1 vzniknou nové nebo i aktualizované vzdělávací materiály. Forma a rozsah podpory bude upřesněn na základě diskuze pracovní skupiny v průběhu úvodního setkání. Metodické materiály budou vytvořeny na základě individuálních zkušeností a dostupných relevantních dokumentů obou organizací (Online učebnice Horské služby ČR/metodické standardy HS ČR/vzdělávací videa/metodická příručka GSSuBiH a další relevantní dokumenty). Vzniklé materiály jsou podpůrnou aktivitou k plánovaným školením a k obecnému posílení kompetencí všech členů horské služby BiH. Podpůrné materiály přispějí k dlouhodobému dopadu projektu a k rozšíření záběru příjemců vzdělání. Na přípravě materiálů se budou podílet experti z Horské služby ČR a zástupci z horských spolků BiH. Společné úsilí horských spolků napomáhá k pocitu vlastnictví výsledků a jejich udržitelnosti. Vzniklé materiály budou součástí plánu zviditelnění ZRS ČR a budou tak sloužit k propagaci projektu.

Výsledkem aktivity budou vzniklé metodické materiály sloužící ke vzdělání členů horské služby (brožury; videa).

Za aktivitu odpovídá: Pavel Antl (HS ČR)

Požadavky na partnera:

- součinnost při analýze dosavadních materiálů,
- součinnost při zajištění případné logistiky s tiskem,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

3.1 Zvýšení materiálního vybavení horské služby.

Třetím výstupem projektu je rozvoj materiálního vybavení členů horské služby BiH, za účelem umožnění kvalitního vzdělávání záchranářů a bezpečné záchrany osob. Dosažení tohoto výstupu v průběhu realizace projektu je možné monitorovat dle následujících

indikátorů: 1) Seznam pro nákup potřebného materiálu (včetně vyjádření GSSuBiH, MS a HS ČR), schválený ČRA; 2) 30% předaného materiálu do května 2021; 60% předaného materiálu do října 2021 a 100% předaného materiálu do června 2022.

Výchozí údaje („baseline data“) pro rok 2019 jsou: rozpracovaný seznam materiálu (prvotní návrhy); 0% předaného materiálu.

K dosažení tohoto výstupu budou realizovány aktivity č. 3.1.1,3.1.2, 3.1.3.

3.1.1 Identifikace potřebného vybavení

Na základě aktivit 1.1.1, 1.1.2 a 1.1.3 budou identifikovány potřebné materiály pro vybavení spolků horské služby BiH. Důraz bude kladen na využitelnost vybavení a spravedlivou distribuci. Prvotní identifikace možného vybavení proběhla již v identifikační fázi projektu a v průběhu přípravy projektového dokumentu proběhlo k dalším diskuzím možného vybavení. Finální identifikace vybavení však bude domluvena na příslušném setkání (1.1.3) a bude zohledňovat výsledky plánované studie (1.1.2), tj. materiální vybavení spolku, aktivní zapojení spolku do záchrany obyvatel, motivace k zapojení do Projektu (1.1.1), konkrétně vzhledem k aktivitám souvisejících s rozvojem preventivních opatření bezpečného pohybu v horách BiH (4.1). Důraz bude kladen na spravedlivou distribuci a rovnoměrný přístup.

V souvislosti s identifikovaným vybavením bude vypracován plán jeho distribuce. Vzhledem k neidentifikovanému vybavení prozatím není možné nastavit konkrétní systém distribuce, nicméně primárně je proces naplánovaný na tři etapy dodání. Jestliže to velikost a množství vybavení dovolí, jejich dovoz bude zajištěn prostřednictvím Horské služby ČR, v rámci plánovaných zahraničních výjezdů za cílem realizace metodických školení nebo setkání pracovní skupiny. Primárně bude předání nastaveno tak, aby proběhlo již během zahraniční cesty HS ČR, za přítomnosti zástupců HS ČR. V případě nemožného předání během zahraniční cesty (velké množství příjemců/nadměrná vzdálenost/jiné prioritní aktivity) budou pověřeny dvě na sobě nezávislé osoby, které se zaručí o předání vybavení konkrétním zástupcům pověřených spolků. Převzetí vybavení bude vždy podmíněno předávacím protokolem (definovaná zodpovědnost, podpis). Koneční příjemci vybavení - zástupci horských spolků kam bude vybavení přiřazeno, budou součástí plánu dodání (jméno pověřené osoby, e-mail a číslo mobilního telefonu) a příslušné komunikace.

Výsledkem aktivity bude seznam identifikovaného vybavení pro materiální podporu horských spolků BiH, s konkrétními počty příslušných položek a plán dodání.

Za aktivitu odpovídá: Patrik Jakl (HS ČR)

Požadavky na partnera:

- zahrnutí přehledu vybavení jednotlivých spolků do plánované studie,
- součinnost v diskuzích o reálné nutnosti potřebného vybavení,
- součinnost při vytvoření plánu dodání,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

3.1.2 Nákup materiálu

Na základě stanového seznamu v rámci aktivity 3.1.1 a plánu distribuce bude proveden nákup identifikovaného vybavení. Nákup vybavení proběhne až po schválení seznamu vybavení Českou rozvojovou agenturou. Vybavení bude nakoupeno v souladu se zákonem o veřejných zakázkách. Realizátor projektu sepíše potřebnou dokumentaci a podklady k výběrovému řízení/výběrovým řízením a následně je zrealizuje. Bližší informace o nákupu vybavení budou dohodnuty až po identifikaci materiálu a budou konzultovány s ČRA.

Výsledkem aktivity bude dokumentace k výběrovému řízení/výběrovým řízením, jejich realizace a nakoupené vybavení a potřebný materiál pro rozvoj horské služby BiH, připravené k předání členům horské služby BiH.

Za aktivitu odpovídá: Patrik Jakl (HS ČR)

Požadavky na partnera:

- součinnost při specifikaci potřebného vybavení,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

3.1.3 Dodávka zboží a příslušná instruktáž

Nakoupené vybavení a potřebný materiál (3.1.2) bude dodán v souladu s plánem distribuce (3.1.1) určeným zástupcům členů horských záchranných spolků BiH. Dovoz materiálu bude v souladu s celními předpisy. Na dovozu vybavení se bude primárně podílet Horská služba ČR, za pomoci hlavních partnerů. Při převzetí bude u vybavení s technicky náročným používáním provedena krátká instruktáž o správném a bezpečném používání dodaného materiálu. Příjemci projektu jsou odpovědní za správné nakládání s dodaným vybavením a za jeho údržbu. Vzhledem k tomu, že vybavení bude pravděpodobně distribuováno mezi velký počet horských záchranných spolků různě na území celého státu, pravidelná kontrola se jeví jako finančně a časově náročná. Nicméně vzhledem k úzké spolupráci s GSSuBiH bude s jejich zaměstnancem dohodnuta náhodná kontrola vybavení (součást Dohody a spolupráci na Projektu), o které budou spolky od počátku vědět. Tato supervize a samotný fakt, že vybavení

je primárně důležité pro záchranu obyvatel, jež je smyslem horských záchranářů, jistě pozitivně přispějí k udržitelnosti projektových výstupů.

Výsledkem aktivity bude předané vybavení zástupcům členů horské služby BiH, potvrzené předávacím protokolem a fotodokumentací z předání. Součástí předání bude krátká instruktáž k užívání a údržbě předaného vybavení.

Za aktivitu odpovídá: Patrik Jakl (HS ČR)

Požadavky na partnera:

- součinnost při zajištění logistiky s dopravou,
- součinnost při předávání vybavení a příslušné instruktáži,
- určení zodpovědných osob za převzetí materiálu a vybavení,
- součinnost při náhodné supervizi dodaného vybavení,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

4.1 Rozvoj preventivních opatření bezpečného pohybu v horách.

Čtvrtým výstupem projektu je rozvoj preventivních opatření bezpečného pohybu v horách. Členové horské služby mají zkušenosti s pohybem v horách, znají jejich podmínky, horské stezky a okolí. Proto jsou klíčovými aktéry na poli preventivních opatření pro bezpečný pohyb v horách. Dosažení tohoto výstupu v průběhu realizace projektu je možné monitorovat dle následujících indikátorů: 1) Uskuteční se alespoň 10 událostí podporující preventivní opatření bezpečného pohybu v horách; 2) Alespoň 500 osob se zúčastní některých z událostí podporující preventivní opatření.

Výchozí údaje („baseline data“) pro rok 2019 jsou: o uspořádaných preventivních akcích v rámci Projektu a o jejich účastnících.

K dosažení tohoto výstupu budou realizovány aktivity č. 4.1.1, 4.1.2, 4.1.3, 4.1.4.

4.1.1 Spolupráce horské služby BiH při značení turistických tras, se zaměřením na náročné části stezek

Členové horské služby BiH se budou podílet na rozvoji značení horských turistických tras. V zemi vystupují 3 hlavní iniciátoři na poli značení, bosenská organizace Planinarski savez Bosne i Hercegovine a mezinárodní organizace The International Climbing and Mountaineering Federation (UIAA) a Via Dinarica / Balkan Mountaineering Union (MBU). Všechny zmíněné organizace mají dlouhodobé zkušenosti se značením, určitou historií a

společný cíl. Přesto se v zemi nachází cesty s nebezpečnými úseky s nepřehledným značením, ať už z důvodu přírodních událostí či z dobou sešlého značení. Zástupci z GSSuBiH naváží vztah s vybranou organizací podílející se na značení horských turistických tras (upřesnění adepta proběhne v rámci úvodního setkání 1.1.1) a rozvinou společné úsilí pro bezpečný pohyb v horách. Rozsah spolupráce bude záviset na možnostech a potřebách osloveného spolku. Členové horských spolků se zaměří na spolupráci při značení tras v obtížných terénech a nebezpečných úsecích, forma spolupráce se však může rozvíjet i v jiné podobě. Nastavení spolupráce bude definováno v rámci MoU. Podklady pro jeho vytvoření (specifikace formy spolupráce spolků, metodika značení, specifikace oblastí atd.) budou získány během druhé fáze přípravného (úvodního) jednání.

Výsledkem aktivity bude navázání vztahu s alespoň jednou organizací věnující se značení horských turistických tras a následný rozvoj spolupráce při značení, se zaměřením na obtížné terény a nebezpečné úseky. Stručný zápis o průběhu činností s minimálním rozsahem jedné normostrany bude součástí průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA.

Za aktivitu odpovídá: Kateřina Mejsnarová (HS ČR) a zástupce GSSuBiH (stanovený v rámci aktivity 1.1.1)

Požadavky na partnera:

- navázání spolupráce s příslušnou organizací,
- součinnost při jejím rozvoji a vykonávání plánovaných činností (MoU),
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

4.1.2 Kampaň na bezpečný pohyb v horách a ochranu přírody

V rámci rozšíření dopadu projektu směrem k preventivním opatřením pro bezpečný pohyb v horách bude realizována veřejná kampaň. Kampaň má za cíl přispět ke zmíněnému bezpečnému pohybu v horách a také k ochraně přírody. Bude realizována v zemi příjemce. Akce bude otevřená veřejnosti, primárně budou pozváni průvodci zážitkové/dobrodružné turistiky. Hlavním realizátorem události bude partnerský spolek GSSuBiH, ve spolupráci s Horskou službou ČR. Vzhledem k cíli aktivity – veřejná osvěta o bezpečném pohybu v horách – budou do spolupráce zapojeni (v případě zájmu) i zástupci municipalit (se zaměřením na zástupce v oblasti realizace události). Jejich zapojení přispěje k šíření události a hladkému průběhu akce. Program události bude upřesněn na setkání pracovní skupiny v druhé fázi projektu. Kampaň bude uskutečněna v závěrečné fázi projektu, což umožní shrnutí úspěchů

realizovaného projektu a aktuálních výzev horské služby BiH. Realizovaná kampaň přispěje ke zviditelnění ZRS ČR, potažmo obecně k propagaci horské služby Bosny a Hercegoviny.

Výsledkem aktivity bude realizování veřejné osvětové události se zaměřením na bezpečný pohyb v horách a ochranu přírody. Akce se zúčastní alespoň 50 účastníků. Program události v anglickém jazyce se seznamem účastníků a fotodokumentací bude součástí průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA.

Za aktivitu odpovídá: Kateřina Mejsnarová (HS ČR) a zástupce GSSuBiH (stanovený v rámci aktivity 1.1.1)

Požadavky na partnera:

- zajištění logistiky události a potřebných prostor,
- součinnost při přípravě programu a samotné realizaci události,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

4.1.3 Přednášky na školách

Na základě poznatků partnerské organizace GSSuBiH je důležitým aspektem projektu zahrnutí místní mládeže. Mladí lidé vyhledávají dobrodružství v tamních horách, nemají ale prozatím dostatečné zkušenosti s horskými, často měnícími se podmínkami. Jednou z aktivit s preventivním opatřením tak budou přednášky na základních/středních/vysokých školách, se zaměřením na bezpečný pohyb v horách a jejich ochranu. Téma přednášky bude přizpůsobeno věkové skupině posluchačů a zkušenostem přednášejícího. Přednášky budou realizované dobrovolníky ze spolků horské služby BiH, pro jejich podporu bude vypracován stručný návod s možným programem, formou a inspirujícími aktivitami. Návod bude sloužit pouze jako metodická podpora zájemcům, podoba přednášky však bude záviset na přednášejícím. Pro dlouhodobější efekt a širší záběr přednášky bude v rámci aktivity vytvořena brožura pro žáky na podporu bezpečného pohybu v horách a jejich ochranu.

Spolupráce horské služby BiH a tamních škol se může rozvíjet v čase a může být součástí i dalších aktivit, například 4.1.2 a 4.1.4. Pro koncepčnější dopad aktivity bude probíhat komunikace se zástupci místních municipalit a relevantních spolků.

Výsledkem aktivity bude realizování alespoň 5 přednášek na školách s tematikou bezpečného pohybu v horách a jejich ochraně. Stručný zápis z průběhu přednášek, počet účastníků a fotodokumentace bude součástí průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA.

Za aktivitu odpovídá: Kateřina Mejsnarová (HS ČR) a zástupce GSSuBiH (stanovený v rámci aktivity 1.1.1)

Požadavky na partnera:

- součinnosti při tvorbě krátkého metodického návodu,
- navázání spolupráce se školami a samotná realizace přednášek,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

4.1.4 Dny otevřených dveří stanic horských služeb BiH

Poslední aktivitou posilující preventivní opatření pro bezpečný pohyb v horách je realizace „Dnů otevřených dveří stanic horské služby BiH“. Akce budou sloužit jak ke vzdělávacímu účelu (k bezpečnému pohybu v horách), tak k celkové prezentaci činnosti spolků. Rovněž budou zahrnuty aktivity sloužící k propagaci ZRS ČRA (na základě aktivity 1.1.1 - VII). Akce budou pořádány pro veřejnost, v některých případech mohou být zaměřené pro žáky okolních škol či jiné zájmové skupiny. Pro širší dopad aktivity bude probíhat komunikace se zástupci municipalit relevantních oblastí. Dny otevřených dveří budou realizované na stanicích horských spolků, součástí událostí tak může být prohlídka prostor, ukázka používaného vybavení či ilustrativní ukázky ošetření zranění. Realizátoři událostí budou samostatné spolky (dobrovolná účast). Zrealizování Dnů otevřených dveří bude podpořeno stručným návodem možného průběhu akce a příslušných aktivit.

Výsledkem aktivity bude realizování alespoň 3 událostí Dnů otevřených dveří stanic horské služby BiH, sloužících ke vzdělávacím a propagačním účelům. Program událostí v anglickém jazyce a fotodokumentace událostí budou součástí průběžné zprávy o realizaci projektu ZRS pro ČRA.

Za aktivitu odpovídá: Kateřina Mejsnarová (HS ČR) a zástupce GSSuBiH (stanovený v rámci aktivity 1.1.1)

Požadavky na partnera:

- součinnosti při tvorbě krátkého návodu programu,
- příprava událostí a samotná realizace akcí,
- pravidelná komunikace a shromažďování informací i podkladů.

4.3 Klíčové předpoklady a rizika – externí faktory

Mezi hlavní předpoklady a rizika projektu považujeme součinnost partnerských organizací, neboť projekt je postaven na úzké spolupráci a vykonávání některých aktivit samotným partnerem projektu (GSSuBiH). Role realizátora projektu a partnerských organizací je nastavena na přátelské úrovni sobě rovných. Tento fakt přispívá k vlastnictví výsledků a jejich udržitelnosti, zároveň může negativně ovlivňovat intenzitu zapojení do některých aktivit. Vzhledem k tomu, že návrh projektu a jeho aktivity byly konzultovány s oběma partnerskými organizacemi, které se sešli ke společné diskuzi nad návrhem, a jejich souladu s plánovanými aktivitami, je riziko spíše nepravděpodobné.

Pro minimalizaci zmíněného rizika bude probíhat intenzivní komunikace s partnerskými organizacemi, bude se dbát na dostatečný prostor pro jejich vyjádření a případný nesoulad a bude vyvíjena snaha o zapracování možných připomínek. Pro posílení spolupráce bude s hlavními partnery ujednána Dohoda o spolupráci na Projektu (mezi HS ČR, GSSuBiH a Ministerstvem bezpečnosti BiH), která bude předmětem přípravného (úvodního) jednání. Obsahem Dohody bude předmět spolupráce, definice společných cílů (viz projektový dokument), role, práva a povinnosti partnerů (včetně finančního rámce Projektu a dalších nezbytných náležitostí Dohody). Pro zvýšení motivace ostatních horských záchranných spolků pro zapojení a poctivé vykonávání událostí podporující preventivní opatření bezpečného pohybu v horách (4.1.1, 4.1.3, 4.1.4) bude s partnerskými organizacemi diskutován systém odměn (materiálních). Z důvodu zmíněného nastavení Projektu (úzká spolupráce, vykonávání aktivit samotným partnerem) bude na úvodním setkání probrána možnost vytvoření pracovní pozice koordinátora aktivit na bosenskosrbské straně (GSSuBiH), který by se staral o podporu projektových činností a rozvoj spolupráce spolků. Díky vytvoření pozice koordinátora aktivit v BiH by byla zajištěna vyšší součinnost při vykonávání projektových aktivit (1.1, 2.1, 3.1, 4.1) a jejich supervize. Určitá zodpovědnost vede k pocitu vlastnictví Projektu, který napomáhá nejen k hladkému průběhu Projektu a naplnění jeho cílů, ale i k jejich udržitelnosti.

Projekt klade důraz na rovné podmínky a přístup, což může být kvůli komplikované struktuře obyvatel (rozdělení na entity), která je zakotvena i v samotném státním aparátu a kvůli stálým předsudkům, zpomalující aspekt při výkonu některých činností. Rozlišná náboženství a zvyky mohou vyvolávat rozdílné pocity z některých činností a mohou neúmyslně/úmyslně cílit na „své“ obyvatele (například realizace přednášek na většinově křesťanské/ muslimské škole). Vzhledem k tomu, že hlavními partnery jsou nestranné organizace, ve svazu GSSuBiH jsou jak bosenské/chorvatské, tak srbské spolky, nemělo by docházet k většímu rozptylu a příklonu k jedné z entit. Projekt je od začátku nastaven jako celostátní, se zaměřením na

horské oblasti (přeshraniční spolupráce s ostatními spolky není plánovaná), s rovnými podmínkami, jejichž naplňování odsouhlasily obě partnerské instituce. Předpokladem však zůstává, že vyšší zapojení bude v rámci Federace Bosny a Hercegoviny, neboť je na jejich území značně vyšší počet spolků (cca 11:1).

Pro minimalizaci rizika bude kladen důraz na komunikaci se všemi spolky (nejen se zapojenými spolky v GSSuBiH) a bude dbáno na názory všech entit, i přestože některá tvoří menšinu v reálném počtu spolků (MZV, 2019). Zároveň bude průběžně probíhat komunikace s příslušnými municipalitami, které rovněž mírně přispějí k rovnoměrnému šíření informací a příležitostí. Roztříštěnost obyvatelstva je výsledkem mnohých historických událostí, přestože se tato situace nedá změnit v průběhu krátkého období, bude jejímu umírnění věnována patřičná snaha, snaha o vytvoření co nejpřátelštější atmosféry, s respektováním všech odlišností a zvyků.

Projekt klade důraz na udržitelnou spolupráci Ministerstva bezpečnosti a GSSuBiH. Přestože úspěšná akcelerace spolupráce by mohla znamenat velmi pozitivní a dlouhodobý dopad na celkovou činnost horských spolků BiH, Horská služba ČR nemůže zcela ovlivnit jejich rozhodování, zejména ohledně finanční podpory. Funkce Horské služby ČR bude v rámci prohlubování vztahů partnerských organizací zejména poradní. Vzhledem k faktu zvyšující se nedůvěry obyvatel ke státním složkám je role prostředníka významná a může mít velmi pozitivní vliv na plánovanou spolupráci.

V souvislosti s prohloubením vzájemné spolupráce hlavních partnerů bude v rámci projektu ujednáno Memorandum a porozumění (1.1). Jeho ujednání bude předcházet řada kroků, počínaje užší spoluprací na přípravném (úvodním) jednání, vypracování studie o současné situaci horské služby v BiH, jejíž výsledky budou společně prezentovány relevantním zástupcům Ministerstva bezpečnosti BiH a jež bude zdrojem podkladů pro vytvoření právního rámce horské služby v BiH, další společná setkání partnerů, za účelem vytváření společné strategie budoucího fungování a struktury spolků, vypracování návrhů na možné financování státem, sdílení zkušeností Horské služby ČR a Ministerstva, průběžné reportování Ministerstvu bezpečnosti vybranými zástupci (GSSuBiH) a plán setkávání. Aktivity související s prohloubením spolupráce hlavních partnerů se budou vyvíjet v průběhu projektu a budou reagovat na současnou situaci. V případě neochoty spolupráce hlavních partnerů se realizátor projektu zaměří na individuální podporu obou partnerů vzhledem k dosažení společných cílů a bude se primárně věnovat aktivitám 2.1, 3.1. a 4.1, které nejsou natolik vázané na spolupráci hlavních partnerů a jsou rovněž nadmíru důležité.

Horská služba ČR má dlouhodobé zkušenosti a vztahy se spravujícím ministerstvem (v ČR patří Horská služba pod Ministerstvo pro místní rozvoj), proto existuje předpoklad plynulé komunikace s oběma partnerskými organizacemi a pozitivního ovlivnění jejich vztahu. Horská služba ČR prošla podobnými fázemi vývoje, proto může předat vlastní zkušenosti ze spolupráce a cest rozvoje HS ČR.

Dalším rizikem může být jazyková bariéra, přestože odlišné jazyky negativně ovlivní rychlost předávání informací (prodleva kvůli případným překladům), celkový dopad projektu nebude narušen, neboť budou využívány překladatelské služby, nejlépe přímo z jazyka českého do jazyka místního (a naopak), aby nedocházelo skrze prostřední překlad do/z anglického jazyka k nadbytečným nedorozuměním. Současná komunikace při přípravě projektového dokumentu probíhala v anglickém jazyce a bez potíží.

5 FAKTORY KVALITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU

5.1 Ekonomická a politická udržitelnost

Udržitelnost dopadu je pro realizátory projektu stěžejní hodnotou. Pro její naplnění realizátoři komunikují již od začátku přípravy projektového plánu s oběma partnerskými organizacemi. Hlavním důvodem, proč v projektu figurují dvě partnerské organizace, je právě ekonomická a politická udržitelnost. Jedním z hlavních výstupů je prohloubení spolupráce partnerských organizací, za cílem udržitelného financování horské služby. Pro naplnění cíle budou realizovány zejména aktivity 1.1.2 a 1.1.3. Obě organizace projeví zájem o vzájemnou spolupráci při hledání cesty možného financování, společně se zasadí o tvorbu podpůrné studie o současném stavu horské služby v Bosně a Hercegovině a na vypracování podkladů pro budoucí rozpočet financování činnosti horských spolků. Druhotným důvodem stanovení dvou partnerských organizací je (obecně prospěšné pro udržitelnost projektu) spolupráce s místní vládou (v případě nesouhlasu vlády mají projekty krátké časové trvání) a vzájemné prohloubení důvěry.

5.2 Technická a technologická proveditelnost

Vzhledem k tomu, že výstupy projektu jsou širokého záběru, využité metody a technologie k dosažení se různí. Detailní přehled aktivit a metod naleznete v příloze IV Matice logického rámce. Pro vhodnost aktivit a metod realizátoři projektu spolupracují s partnerskými organizacemi a s odborníky z praxe. V rámci projektu nebudou realizovány nadměrně technologicky náročné činnosti. Přesná specifikata k technologickým postupům k dodanému vybavení (3.1.3) budou upřesněna až po identifikaci konkrétního vybavení (3.1.2). V případě technicky a specificky náročných aktivit budou využiti odborníci s praxí z daného oboru.

5.3 Institucionální udržitelnost

Základním kamenem pro efektivní a udržitelný projekt je pozitivní přístup partnerských organizací a cílových skupin. Samotný podnět k realizaci projektu pochází od zástupců GSSuBiH, což pozitivně přispívá k udržení dopadu. Zástupci GSSuBiH a zástupci Ministerstva bezpečnosti byli zapojeni do přípravy projektového dokumentu a jsou nedílnou součástí všech plánovaných aktivit. Vzhledem k zmíněné spolupráci a dosavadní komunikaci je silným předpokladem vlastnictví výsledků na bosenskosrbské straně. V obou organizacích figurují odborníci z praxe, kteří mají dlouhodobé zkušenosti. Společné vypracování plánované studie podnítl nejen hlubší spolupráci Ministerstva bezpečnosti a spolků horské služby, ale rozšíří to všeobecně povědomí o záchranné činnosti v těžko dostupných oblastech v jejich zemi. Partnerské organizace budou společně usilovat nejen na spolupráci vedoucí k finanční udržitelnosti činnosti horských spolků, ale i o vytvoření právního rámce záchrany osob v horských oblastech Bosny a Hercegoviny.

Ministerstvo bezpečnosti je státní institucí, horské spolky jsou právním subjektem, uznávaným státem. Přestože činnost horské služby by měla být podporována státem, jejich spolupráce, zejména finanční, je dle identifikovaných informací prozatím velmi slabá.

Ochrana obyvatel a státu jako takového spadá pod Ministerstvo bezpečnosti, které zastupuje obě geografické entity, i specifický region Brčko. Hlavními pilíři Ministerstva bezpečnosti jsou: 1) Plnění mezinárodních závazků a spolupráce při vymáhání civilní ochrany; 2) Koordinace subjektů civilní ochrany a jejich plánů; 3) Vypracování plánů a programů ochrany a záchrany (CASE, 2016). Hierarchie Ministerstva bezpečnosti je následující: centrální úroveň (zastoupení celého státu), regionální úroveň (členěno pro Federaci BiH a pro Republiku srbskou), střední úroveň (členění na kantony [týká se pouze Federace BiH]) a lokální úroveň (zastoupení na úrovni obcí), (CASE, 2016).

Kompetence Ministerstva na regionální úrovni jsou charakterizované odlišně, oddělení mají jiná členění a systém. Poslání obou jednotek je však obdobné, neboť podléhají centrálním normám a pravidlům. Bližší specifické činnosti je možné nalézt například na webovém portále Division of Power (CASE, 2016) nebo OSCE Polis (OSCE, nedatováno). V případě Projektu je důležité zmínit, že i přes různě definované dílčí cíle obou regionálních oddělení, u nich nalezneme obdobné myšlenky/ možnosti/ potřeby. Relevantním příkladem k projektu je ochota státu na financování činnosti spolků/ poskytnutí vybavení: (a) „zajištění potřebných finančních prostředků z rozpočtu FBiH na financování ochrany a záchrany v FBiH (FBiH),“ (b) „organizace a vybavení jednotek civilní ochrany na vnitrostátní úrovni (RS).“ Ze střední úrovně, tedy úroveň kantonů FBiH, můžeme zmínit pro Projekt nejvíce relevantní příklady: (c) „organizace operačního střediska kantonální civilní ochrany a zajištění jeho fungování (FBiH),“ (d) „regulace otázek financování ochrany a záchrany v kantonu (FBiH), (CASE, 2016).“

Kromě geografického členění je Ministerstvo členěno na dílčí oddělení, která jsou zodpovědná za určité oblasti. Za bližší zmínku stojí sektor Ochrany a záchrany, který vznikl v roce 2004 jako odbor Civilní ochrany. V roce 2009, kdy došlo ke změnám struktury celého Ministerstva bezpečnosti, byl odbor Civilní ochrany nahrazen oddělením Ochrany a záchrany. V rámci těchto změn došlo k zřízení operačního komunikačního střediska (112). Podle současných předpisů a nové systematizace se sektor Ochrany a záchrany skládá z: 1) odbor mezinárodní spolupráce a koordinace; 2) odbor strategického plánování, ochrany a záchranných opatření; 3) oddělení struktury a výcviku 4) operační komunikační centrum-112. V souladu s novým systémem došlo rovněž k vytvoření funkčních útvarů Správy civilní ochrany, které spadají pod kompetence tohoto oddělení. Správa civilní ochrany je specifická pro obě státní entity: Federální úřad civilní ochrany Federace Bosny a Hercegoviny a

Republikový úřad civilní ochrany Republiky srbské. Vedle toho ještě vznikl Odbor veřejné bezpečnosti pro okres Brčko (MSB, 2015). Zmíněné útvary mnohdy spolupracují s horskými spolky, někteří dobrovolníci horské služby BiH jsou v útvarech zaměstnáni.

Vhledem k výše zmíněným faktům je zřejmé, že závazky Ministerstva bezpečnosti na podpoře záchrany obyvatel (ať už v přístupných či těžko dostupných oblastech) jsou nesporné. Navržení projektu v souladu s vládními preferencemi a potřebami cílových skupin posiluje předpoklad pro úspěšnou realizaci projektu a udržitelný dopad.

5.4 Strategie „odchodu“ a možný multiplikační efekt

Jednou ze čtyř klíčových aktivit je budování kompetencí členů horské služby BiH, prostřednictvím tematicky zaměřených seminářů. Proto, aby byl projekt udržitelný, a aby byl zajištěný multiplikační efekt, je důraz kladen převážně na budování kompetencí metodiků horské služby BiH. Vyškolení metodikové budou nositelé nově nabitých zkušeností a zasadí se o jejich přenos mezi další členy GSSs. Zaměřením na metodiky bude vzdělání umožněno širšímu počtu příjemců a získané zkušenosti budou opakovatelné (i po ukončení projektu).

Proto, aby byl „odchod“ realizátora projektu téměř „neviditelný“ a mnohé aktivity probíhali i po ukončení projektu, je kladen důraz na již zmíněnou spolupráci dvou klíčových partnerů a příslušných spolků (1.1). V rámci setkání budou vytvářeny společné plány, strategie a vize, které napomohou volnému pokračování činností i po ukončení projektu. V případě úspěšného prohloubení spolupráce a zavedení finanční podpory spolků horských služeb ze státního rozpočtu budou dopady projektu a činnosti horských spolků BiH neustále v rozkvětu. Významnou roli zde opět hraje vlastnictví projektu u partnerských institucí a cílových skupin, které je v plánovaném Projektu již od samotného začátku vhodně nastavené.

6 ZOHLEDNĚNÍ PRŮŘEZOVÝCH PRINCIPŮ

6.1 Vlastnictví tématu projektu cílovými skupinami

Prvotní podnět k realizaci projektu přišel přímo od cílové skupiny, od členů horské služby BiH, konkrétně od předsedy Svazu horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny. Téma projektu je zcela související s činností cílové skupiny, členů horské služby BiH, což přispívá nejen k pozitivnímu přístupu k plánovaným aktivitám, ale i k celkovému dopadu a udržitelnosti projektu.

Přímá cílová skupina je od počátku zahrnuta do přípravy projektu, počínaje prvotní žádostí, zahraniční cestou do České republiky a návštěvou Horské služby ČR (realizováno skrze ČRA na jaře roku 2019) a emailovou komunikací (více viz 2.4). Návrh projektu a jeho hlavní klíčové aktivity byly schváleny zástupci Ministerstva bezpečnosti a zástupci členů horské služby BiH na společném setkání, které proběhlo na Ministerstvu bezpečnosti v Sarajevu, 31. ledna 2020. Setkání se účastnili Samir Đonlić a Arina Mešanović – kontaktní osoby Ministerstva bezpečnosti a Marino Vidović (předseda), Bojan Šunjić (projektový manažer) a Iva Bilić (tajemník) – zástupci Svazu horských záchranných služeb BiH. Všichni zúčastnění se shodli na důležitosti projektu, poskytli zpětnou vazbu na prvotní návrh projektu a odsouhlasili plánované činnosti. Podněty a připomínky bosenskosrbských partnerů jsou zapracované ve finální podobě projektové žádosti.

Spolupráce s přímou cílovou skupinou bude probíhat po celou dobu konání projektu, Svaz horských služeb BiH je jedním z hlavních partnerů, což zaručuje kontinuální zapojení a komunikaci.

6.2 Sociální a kulturní faktory

Kultura a rozmanitost obyvatel Bosny a Hercegoviny je součástí dlouholeté tradice a soužití tří hlavních etnik a dalších menšin. Přestože je země rozdělena na dvě územní entity a jednu autonomní oblast, což se odráží ve složité struktuře státního aparátu, projekt klade důraz na zapojení všech entit (s ohledem na respektování rozlišných zvyklostí, náboženství a pravidel), rovný přístup a celostátní dopad. Projekt zohledňuje místní specifika, zvyklosti a další relevantní faktory takovým způsobem, aby minimalizoval rizika, která by mohla vzniknout jejich opomenutím.

Hlavními partnery projektu jsou dvě instituce, Ministerstvo bezpečnosti BiH a Svaz horských služeb BiH. V obou případech instituce spolupracují rovnoprávně s oběma entity a mají celostátní dopad. Svaz horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny disponuje rovnoprávnými podmínkami pro vstup, umožňující zapojení všem organizacím věnujících se ochraně a záchrane obyvatel v těžko dostupných oblastech po celé zemi. Zapojení do Svazu je

dobrovolné, v současné době je ve Svazu zapojeno 20 spolků, jak z Federace Bosny a Hercegoviny, tak ze Srbské bosenské republiky. Rozhodnutí o dvou partnerských organizacích bylo učiněno z důvodu prohloubení důležité spolupráce, vybudování udržitelného systému financování, prohloubení důvěry a vzájemné kontrole.

6.3 Specifické aspekty týkající se lidských práv a rovného přístupu mužů a žen

Při realizaci projektu bude kladen důraz na principy nediskriminace, rovného přístupu a dodržování lidských práv (svoboda zapojení, projevu atd.). Přestože projekt klade důraz na rovný přístup žen a mužů, vzhledem k jeho zaměření a fyzicky náročné práci horských záchranářů je předpokladem, že většina účastníků setkání a školení bude mužského pohlaví. Přesto je přístup rovný, na základě provedené analýzy jsou mezi členy horské služby BiH i ženy (v Horské službě ČR ženy nevykonávají přímo práci horských záchranářů – z důvodu fyzické náročnosti výkonu, zauímají však místa lékařů Horské služby a administrativní, řídicí, či jiné podpůrné pozice).

6.4 Vlivy na životní prostředí

Aktivity projektu neovlivňují negativně životní prostředí, naopak přispívají k jeho ochraně. Jedním z výstupů projektu je (4.1) rozvoj preventivních opatření bezpečného pohybu v horách, jehož nedílnou součástí je ochrana přírody. Rozsah a zaměření tematiky životního prostředí se v rámci aktivit 4.1.1., 4.1.2, 4.1.3, 4.1.4 liší, nejvíce je kladen důraz na zapojení ochrany přírody v aktivitě 4.1.3. Detailnější popis aktivit a jejich harmonogram bude vypracován v rámci aktivity 1.1.1. Obecně se však téma bezpečného pohybu v horách prolíná s ochranou přírody. Pohyb po vyznačených trasách slouží nejen k bezpečnosti obyvatel/turistů ale právě k ochraně flóry a vzácných ekosystémů (v mnoha chráněných oblastech platí zákaz pohybu mimo vyznačené trasy).

Projekt klade důraz i na minimalizaci nepřímých negativních dopadů na životní prostředí. Příkladem může být transport na setkání a školení, který bude uskutečňován převážně pomocí pozemní dopravy (nižší ekologická zátěž, nežli doprava letecká a efektivnější využití finančních nákladů).

6.5 Posilování informovanosti o projektu v zemi realizace i v České republice

Způsob prezentace projektu bude navržen v rámci aktivity 1.1.1 a jejího plánu zviditelnění ZRS (VII.). Detailní plán zviditelnění ZRS ČR bude podléhat schválení ze strany ČRA. V průběhu projektu bude žadatel opakovaně informovat zástupce médií a dbát na zviditelnění ZRS ČR. Prezentace ZRS ČR se bude řídit příslušnými pravidly stanovenými ČRA ([Metodický pokyn České rozvojové agentury k vnější prezentaci zahraniční rozvojové spolupráce ČR](#)).

Projekt bude prezentován na webových stránkách a sociálních sítích Horské služby ČR i Svazu horských záchranných služeb BiH. Na obou stranách (v ČR a BiH) bude projekt zmíněn alespoň dvakrát ve veřejných médiích (tj. článek, rozhlasová reportáž atd.), přičemž snaha bude o mnohem širší propagaci projektu a ZRS ČR.

Důraz na zviditelnění ZRS ČR bude kladen zejména u vlastních výstupů a aktivit Projektů. V rámci aktivit 4.1, vedoucích k preventivním opatřením a bezpečnému pohybu v horách, bude probíhat několik veřejných událostí, kde bude zajištěno zviditelnění ZRS ČR (nálepky ČRA/banner ČRA atd.). Konkrétní podoba zviditelnění bude navržena v již zmiňované aktivitě 1.1.1. Diskutované budou mediální výstupy (tj. článek, reportáž atd.), propagační materiály (např. leták, cedule atd.) a osobní prezentace projektu. Na zmíněné aktivity, zejména 4.1.2 a 4.1.4 budou pozváni zástupci různých typů médií (tištěná, audiovizuální, online).

Činnost České agentury a ZRS ČR bude také prezentována v rámci výstupu 2.1, při realizovaných školeních a zejména ve spojitosti s vzniklými metodickými materiály (logo ČRA). Propagace projektu bude také nedílnou součástí aktivity 3.1.2, při dodávce identifikovaného vybavení pro horskou službu BiH (nálepka ČRA).

7 MANAGEMENT PROJEKTU

7.1 Rozdělení odpovědností v týmu realizátorů

Pro přípravu projektu a jeho realizaci byl sestaven projektový tým odborníků. Na české straně budou projektový tým tvořit převážně odborníci z Horské služby ČR, pro efektivní a udržitelný projekt byl do projektového týmu zahrnut i rozvojový pracovník, který bude zaujímat hlavní roli koordinátora projektu.

Manažer projektu – Mgr. Kateřina Mejsnarová

Absolventka Rozvojových a environmentálních studií, Univerzity Palackého v Olomouci. Dlouholeté zkušenosti s rozvojovými projekty v Tanzanii, v rámci činnosti neziskové organizace Maendeleo (pozice: Tajemník organizace). Konkrétní zkušenosti a podobnosti (v NNO Maendeleo) využitelné v Projektu: spolupráce s vládou - s místní vládou ve vesnicích i distriktu; práce s odlišnými entitami – křesťané a muslimové; restrukturalizace organizace – vznik Wakulima Maendeleo Group, komory; vybavení – spravedlivá distribuce a „odměna“ za výkon (Grantová soutěž); preventivní opatření – diverzifikace činností, adaptace na měnící se podmínky: semináře, experimentální pole. Dále výzkumná činnost a evaluace projektů (Malawi, Tanzanie, Keňa). Zkušenosti s projekty financovanými EU a MŠMT (státními i mezinárodními), v rámci působení v organizaci Schola Empirica (pozice: Garant zahraničních stáží, projekt Učíme se podnikavosti). Komunikační a koordinační zkušenosti (spolek Sportovní klub Kapři, Trend vozíčkářů), orientace v horském prostředí a vedení lidí (průvodcovská činnost, instruktor lyžování).

Garant projektu – Patrik Jakl

Ředitel Horské služby České republiky. Odborník na vedení organizace a finanční řízení. Dlouholeté zkušenosti s vedením lidí a orientací v horském prostředí (průvodcovská činnost s mezinárodní licencí, vedení společnosti CK HORY). Člen Českého spolku horských průvodců, metodická podpora, finanční chod. Spolupráce s Ministerstvem pro místní rozvoj ČR.

Odborník v praxi Horské služby ČR – Ing. Pavel Antl

Ústřední náčelník Horské služby ČR – přes 30 let člen Horské služby Krušné hory, vede Horskou službu po stránce provozní. Koordinace a organizace záchranné činnosti ve všech horských oblastech v České republice. Přeshraniční spolupráce s německou Horskou službou – Bergwacht a polskou Horskou službou GOPR a TOPR. Dále se složkami Integrovaného záchranného systému. Především Zdravotní záchranná služba, Policie a Hasičský záchranný sbor. Po stránce záchranné činnosti spolupráce rovněž s Armádou ČR. Do kompetence Ústředního náčelníka spadají všechny komise Horské služby ČR: metodická, lékařská, lavinová, kynologická a materiálově-technická.

Odborník v oblasti vzdělávání horských záchranářů – Mgr. Pavel Horký

Ústřední metodik Horské služby ČR. Odborník v oblasti metodiky, předávání zkušeností a teamové spolupráce. Přípravuje a organizuje metodický výcvik čekatelů, dobrovolných členů a zaměstnanců Horské služby – pro všechny oblasti HS ČR a zvláště pak i v oblasti Jizerské hory. Organizuje výcvik leteckých záchranářů, psůvodů a lavinových preventistů. Přípravuje a vede rovněž výcvik pro školy se zaměřením na záchranářskou činnost.

Odborník v oblasti vzdělávání horských záchranářů – Mgr. Jan Pochobradský

Zástupce ústředního metodika Horské služby ČR. Dlouholeté zkušenosti se vzděláváním horských záchranářů (čekatelů, dobrovolných členů a zaměstnanců Horské služby) – pro všechny oblasti HS ČR a zvláště pak i v oblasti Orlické hory. Organizuje výcvik leteckých záchranářů, psůvodů a lavinových preventistů. Přípravuje a vede rovněž výcvik pro školy se zaměřením na záchranářskou činnost. Úzce se podílí na přípravě mezinárodních závodů Horských služeb.

7.2 Rozdělení odpovědností v partnerských organizacích

Konkrétní rozdělení odpovědností v partnerských organizacích bude ujednáno na úvodním setkání realizovaném v rámci aktivity 1.1.1.

Garant projektu v BiH - Marino Vidović

Od roku 2019 je prezidentem Svazu horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny (GSSuBiH). Horským záchranářem je dlouhá léta, aktivně působí konkrétně ve stanici GSS HBŽ – Hercegbosenske Županje. Díky jeho dobrovolným aktivitám a činnosti ve spolku je zkušený ve vedení lidí a v orientaci v horském prostředí.

Kontaktní osoba - Bojan Šunjić

Je projektovým manažerem Svazu horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny (GSSuBiH). Je aktivním přispěvatelem k rozvoji Svazu, účastní se mezinárodních tematických konferencí a prezentuje činnost a pokroky spolků horské služby BiH. Je nejen velice zkušeným členem horské služby BiH, ale také lektorem. Aktivně působí konkrétně ve stanici Herzegovinian GSS, Mostar.

Odborný konzultant - Iva Bilić

Je tajemníkem Svazu horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny (GSSuBiH). Má zkušenosti ve vedení projektů, rovněž také jako účastník některých mezinárodních projektů. Aktivně působí konkrétně ve stanici GSS Ljubuški.

Odborník v oblasti záchrany - Adi Duran

Je členem Svazu horských záchranných služeb Bosny a Hercegoviny (GSSuBiH). Je nominován jako hlavní expert v oblasti záchrany v horském prostředí. Aktivně působí konkrétně ve stanici GSS HBŽ – Hercegbosenske Županje, kde je na pozici místopředsedy.

Kontaktními osobami pro Ministerstvo bezpečnosti jsou:

Samir Đonlić

Pracuje na Ministerstvu bezpečnosti na pozici Senior Associate (vedoucí asistent) pro provádění ochranných a záchranných opatření. Tuto pozici vykonává již 16 let. Jeho pracovní náplní je koordinace mezinárodních a národních grantových projektů, různého materiálního zboží od dárců a koordinace a komunikace se správními administrátory Civilní ochrany na úrovni entit.

Arina Mešanović

Pracuje na Ministerstvu bezpečnosti 13 let a v sektoru Ochrany a záchrany 7 let. Pracuje jako asistent administrátora pro koordinaci mnohých projektů, terénních cvičení, školení a grantových projektů ohledně darování záchranného vybavení. Je také dobrovolníkem/členem horské záchranné služby v Bosně a Hercegovině.

Nominování konkrétních pracovníků/pracovníka MS do pracovní skupiny proběhne na Ministerstvu bezpečnosti až po schválení projektové žádosti.

8 CELKOVÝ ROZPOČET PROJEKTU

Kategorie	Rok 1	Rok 2	Rok 3	Celkem
Osobní náklady	491200,00	902400,00	508800,00	1902400,00
Cestovné	211600,00	184700,00	107470,00	503770,00
Vybavení	1410000,00	1100000,00	80000,00	2590000,00
Subdodávky	545200,00	455900,00	215730,00	1216830,00
Provozní náklady	0,00	0,00	0,00	0,00
Přímá podpora	129000,00	144000,00	16500,00	289500,00
Ostatní náklady	3000,00	3000,00	1500,00	7500,00
Administrativa (7%)	210 000,00	210 000,00	70 000,00	490 000,00
Celkový rozpočet	3 000 000	3 000 000	1 000 000	7 000 000
Z toho prostředky ZRS ČR	3 000 000	3 000 000	1 000 000	7 000 000

Uznatelné náklady v jednotlivých rozpočtových kategoriích jsou specifikovány v samostatném dokumentu ČRA.

Zdroje informací

Alibegovic-Goro Ehlimana a Matea Grabovac. Inspiring people to preserve the unique nature of Bosnia and Herzegovina [online]. UN Volunteers, 2018 [cit. 2019-12-11]. Dostupné z: <https://www.unv.org/Our-stories/Inspiring-people-preserve-unique-nature-Bosnia-and-Herzegovina>

Bosna a Hercegovina. In: Wikipedia: the free encyclopedia [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, [nedatováno a] [cit. 2019-11-25]. Dostupné z: https://cs.wikipedia.org/wiki/Bosna_a_Hercegovina

CASE: The European Institute of Public Administration (EIPA) - European Center for the Regions (ECR), the Centre for European Policy Studies (CEPS) and the Centre for Strategy & Evaluation Services (CSES). Bosnia and Herzegovina - Civil Protection. Division of Powers [online]. EU: European Committee of the Regions, revised 2016 [cit. 2019-12-03]. Dostupné z: <https://portal.cor.europa.eu/divisionpowers/Pages/Bosnia-Civil-protection.aspx>

CLANCY, Tim. Bosna a Hercegovina [online]. 4 edition. UK: Bradt Travel Guides, 2013 [cit. 2019-12-03]. ISBN 9781841627557. Dostupné z: <https://books.google.cz/> - shorturl.at/eEZ34

CLANCY, Tim. Bosna a Hercegovina [online]. 5 edition. UK: Bradt Travel Guides, 2017 [cit. 2019-12-03]. ISBN 9781841627557. Dostupné z: <https://books.google.cz/> - shorturl.at/fgnQ8

Đug Samir a Nusret Drešković. Nature Protection in Bosnia and Herzegovina: State and Perspectives [pdf]. Journal of Geography, 2012. Dostupné z: https://www.researchgate.net/publication/325973730_NATURE_PROTECTION_IN_BOSNIA_AND_HERZEGOVINA_STATE_AND_PERSPECTIVES

EUFOR - European Union Force in BiH: Operation ALTHEA: EUFOR's Multi National Battalion conducts emergency rescue training with Mountain Rescue Service Trebević [online]. Bosna a Hercegovina: EUFOR, 2019a [cit. 2019-11-18]. Dostupné z: <http://www.euforbih.org> - shorturl.at/bpD06

EUFOR - European Union Force in BiH: Operation ALTHEA: Novi Grad Sarajevo Mountain Rescue Team Train with EUFOR Helicopter [online]. Bosna a Hercegovina: EUFOR, 2018a [cit. 2019-11-18]. Dostupné z: <http://www.euforbih.org> - shorturl.at/zDLV6

EUFOR. EUFOR joins in Civil Protection Service Novi Grad Sarajevo Exercise [online]. Bosna a Hercegovina: EUFOR, 2019b [cit. 2019-12-03]. Dostupné z: <https://www.youtube.com/watch?v=WdEyBp80o-A>

European Commission. INSTRUMENT FOR PRE-ACCESSION ASSISTANCE (IPA II): REVISED INDICATIVE STRATEGY PAPER FOR BOSNIA AND HERZEGOVINA (2014-2020) [pdf]. European Commission, Brussels, 2018 [cit. 2020-01-14]. Dostupné z: <https://ec.europa.eu - shorturl.at/opqK1>

GSS HBŽ: Gorska služba spašavanja stanice Hercegbosanske županije. GORSKA SLUŽBA SPAŠAVANJA HBŽ [online]. GSS HBŽ, 2018 [cit. 2019-12-11]. Dostupné z: <http://gss-hbz.com>

GSS Sarajevo: Gorska Služba Spašavanja Stanica Sarajevo [online]. BiH: GSS Sarajevo, 2019 [cit. 2019-12-03]. Dostupné z: <http://gss-sarajevo.com/index.php>

GSSUBIH - Savez Gorskih Službi Spašavanja u BiH [online]. Bosna a Hercegovina: GSS BiH, 2014 [cit. 2019-11-13]. Dostupné z: <https://gss.ba/>

Hadžiabdić Anđa at al. STATE OF THE ENVIRONMENT REPORT OF BOSNIA AND HERZEGOVINA 2012 [online]. Ministry of Foreign Trade and Economic Relations of Bosnia and Herzegovina, 2012 [cit. 2019-12-11]. Dostupné z: <https://wedocs.unep.org/ - shorturl.at/bcfwX>

Horská služba ČR. Poslání a úkoly [online]. Horská služba ČR o.p.s., 2013 [cit. 2020-01-14]. Dostupné z: <https://www.horskaslužba.cz/cz/horska-sluzba/poslani-a-ukoly>

HS ČR. Online učebnice Horské služby ČR [online]. Horská služba ČR o.p.s., [nedatováno]. Dostupné z: interní uložení <https://www.horskaslužba.cz>

Islám v Bosně a Hercegovině. In: Wikipedia: the free encyclopedia [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, [nedatováno b] [cit. 2019-11-26]. Dostupné z: https://cs.wikipedia.org/wiki/Isl%C3%A1m_v_Bosn%C4%9B_a_Hercegovin%C4%9B

Jimi. Bosna a Hercegovina v kostce: Geografická mapa [online]. ČR, nedatováno [cit. 2019-12-03]. Dostupné z: http://www.jimi007.cz/zeme/bosna-hercegovina/mapy/bosna-hercegovina_map03_physic.gif

Komlossyová, Eva. Evaluácia projektov neziskových organizácií zameraných na zmiernenie medzietnického napätia v Bosne a Hercegovine [online]. Olomouc: Katedra rozvojových štúdií UP, 2011 [cit. 2019-11-18]. Dostupné z:

file:///C:/Users/mejsn/Downloads/Komlossyov_Evalucia_projektov_neziskovch_organizci_zam
era.pdf

Lidská práva. Všeobecná deklaráce lidských [pdf]. Lidská práva, New York, 1948 [cit. 2020-01-14]. Dostupné např. z:

http://www.lidskaprava.cz/uploads/03_dokumenty/04_uvod/00_VDLP_UDHR-.pdf

MSB: Ministarstvo sigurnosti Bosne i Hercegovine. Sector for civilian protection: Organizational structure - Protection and Rescue Sector [online]. BiH, 2015 [cit. 2019-12-03]. Dostupné z: <http://msb.gov.ba/onama/Default.aspx?id=1653&langTag=en-US>

MZV ČR - Ministerstvo zahraničních věcí České republiky: Velvyslanectví České republiky v Sarajevu [online]. Česká republika: MZV ČR, 2019 [cit. 2019-11-13]. Dostupné z: https://www.mzv.cz/sarajevo/cz/viza_a_konzularni_informace/cestujeme_do_bosny_a_hercegoviny/x2018_07_30_doporuceni_pro_horske_turisty_v_bosne.html

MZV ČR. Program dvoustranné rozvojové spolupráce České republiky 2018-2023 [pdf]. MZV ČR: Ministerstvo ZAHRANIČNÍCH VĚCÍ České republiky, [nedatováno].

OSCE: Organization for Security and Co-operation in Europe. Country profile: Bosnia and Hercegovina. OSCE POLIS [online]. EU, nedatováno [cit. 2019-12-03]. Dostupné z: <https://polis.osce.org/country-profiles/bosnia-and-herzegovina>

Pánek, Jiří a kol. Kde a jak Česká republika pomáhá: BOSNA A HERCEGOVINA [pdf]. Katedra Mezinárodních rozvojových a environmentálních studií, Univerzita Palackého, Olomouc 2013. Dostupné z: <https://www.development.upol.cz/wp-content/uploads/2013/02/Bosna.pdf>

TIKA. Turecká agentura pro spolupráci a koordinaci: O nás [online]. TIKA, Turecko, [nedatováno][cit. 2020-01-14]. Dostupné z: https://www.tika.gov.tr/en/page/about_us-14650

TIKA: Republic of Turkey Ministry of Culture and Tourism – Turkish Cooperation and Coordination Agency. TİKA Continues ATKAP Trainings in Bosnia and Herzegovina [online]. Turkey, 2018 [cit. 2019-12-04]. Dostupné z: https://www.tika.gov.tr/en/news/tika_continues_atkap_trainings_in_bosnia_and_herzegovina-42387

USAID. BOSNIA-HERZEGOVINA: COUNTRY DEVELOPMENT COOPERATION STRATEGY FOR BOSNIA AND HERZEGOVINA 2012-2020 [pdf]. USAID, 2012 [cit. 2020-01-05]. Dostupné z: https://www.usaid.gov/sites/default/files/documents/1863/BosniaCDCS_updated20202.pdf